



**Comune di Besnate**

**LA RELAZIONE SULLA RICOGNIZIONE  
DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI  
A RILEVANZA ECONOMICA  
2 0 2 3  
(articolo 30, D.Lgs. 201/2022)**

**SOMMARIO**

La ricognizione dei servizi pubblici locali: introduzione .....	2
Premessa .....	2
L'individuazione dei servizi di rilevanza economica generale.....	2
Il perimetro costituito dai servizi di rilevanza economica affidati .....	4
I servizi a rete .....	5
I servizi non a rete.....	8
Analisi dei servizi pubblici locali a rilevanza economica affidati dal Comune di Besnate .....	11
Sezione A - Affidamenti in house .....	12
1. Servizio Raccolta Trattamento e Fornitura Acqua .....	12
2. Servizio Raccolta, Trasporto E Smaltimento Rifiuti .....	17
Sezione B - Affidamenti NON in house .....	22
1. Servizio Ristorazione Scolastica.....	22
2. Servizio Assistenza Domiciliare E Scolastica Minori E Servizio Di Pre E Post Scuola.....	27
3. Servizio Illuminazione Votiva Cimiteriali .....	32
4. Servizio Gestione dell'asilo Nido .....	39
5. Servizio Gestione Reti Gas.....	40
6. Servizio Illuminazione Pubblica .....	45
7.	
Appendice normativa .....	51

## La ricognizione dei servizi pubblici locali: introduzione

### Premessa

L'articolo 30 del D.Lgs. 201/2022 prevede che i comuni o le loro eventuali forme associative, con popolazione superiore a 5.000 abitanti, le città metropolitane, le province e gli altri enti competenti, in relazione al proprio ambito o bacino del servizio, effettuano la **ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nei rispettivi territori**.

La ricognizione deve rilevare, in relazione a **ogni servizio affidato**, il **concreto andamento** dal punto di vista **economico**, della **qualità del servizio** e del rispetto degli obblighi indicati nel **contratto di servizio**, in modo analitico, tenendo conto anche degli atti di regolazione e degli indicatori definiti dalle autorità di settore per i servizi a rete e dai ministeri per i servizi non a rete (come ad esempio il decreto direttoriale del Mimi del 31 agosto 2023).

In sede di prima applicazione, tale ricognizione è effettuata entro dodici mesi dalla data di entrata in vigore del decreto, quindi entro il 31 dicembre 2023.

Ricordiamo infine che la relazione sui servizi pubblici locali dovrà essere aggiornata annualmente.

### L'individuazione dei servizi di rilevanza economica generale

L'articolo 2, comma 1, lettera h) del Tusp definisce i «servizi di interesse generale» come le attività di produzione e fornitura di beni o servizi che non sarebbero svolte dal mercato senza un intervento pubblico o sarebbero svolte a condizioni differenti in termini di accessibilità fisica ed economica, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza, che le amministrazioni pubbliche, nell'ambito delle rispettive competenze, assumono come necessarie per assicurare la soddisfazione dei bisogni della collettività di riferimento, così da garantire l'omogeneità dello sviluppo e la coesione sociale, ivi inclusi i servizi di interesse economico generale; secondo la successiva lettera i) i «servizi di interesse economico generale sono quelli erogati o suscettibili di essere erogati dietro corrispettivo economico su un mercato.

È indispensabile dunque verificare, caso per caso, la presenza di un "mercato" reale o potenziale, la concreta esistenza o anche la potenzialità della formazione di un luogo di libero scambio dei beni e servizi.

La qualificazione di un servizio "a rilevanza economica" mostra dunque un carattere dinamico ed è connessa alla evoluzione culturale, economica e tecnologica. Seguendo il punto di vista comunitario questo significa che i servizi di interesse economico generale (secondo la nozione usata nel Trattato CE) possono comprendere, oltre quelli forniti dalle industrie di rete, una gamma di attività non definibile una volta per tutte alle quali si applicano i principi che regolano il mercato interno tra cui quello della concorrenza.

Generalmente i servizi pubblici locali privi di rilevanza economica sono quelli realizzati senza scopo di lucro (es. i servizi sociali, culturali e del tempo libero), che vengono resi, cioè, con costi a totale o parziale carico dell'ente locale. Attività e servizi non economici sono per lo più connotati da significativo rilievo socio-assistenziale, gestiti in funzione di mera copertura delle spese sostenute, anziché del perseguimento di profitto d'impresa, le cui spese per lo più fanno carico alla finanza pubblica e la cui disciplina è normalmente diversa da quella dei servizi a rilevanza economica, ma in realtà qualsiasi attività, anche quella istituzionalmente esercitata da enti pubblici e comunemente considerata priva di

rilevanza economica può essere svolta in forma d'impresa, purché vi sia un soggetto (in questi casi, un'istituzione pubblica) disposto a ricorrere agli operatori di mercato, ossia alle imprese, per procurarsi le relative prestazioni.

In breve, ai fini della rilevanza o meno di un Spl, è necessario prendere in considerazione:

1. gli elementi tecnici del servizio;
2. le modalità di gestione del servizio;
3. l'appetibilità di mercato se il servizio stesso dovesse essere messo a gara.

Nel primo anno di applicazione dell'articolo 30 del DLgs. 201/22 il Comune di Besnate ha individuato la situazione rappresentata nella tabella di seguito esposta.

<b>Tipologia del servizio pubblico locale</b>	<b>Di rilevanza economica generale</b>	<b>NON di rilevanza economica generale</b>
Raccolta Trattamento E Fornitura Acqua	X	
Servizio Raccolta, Trasporto E Smaltimento Rifiuti	X	
Ristorazione Scolastica	X	
Assistenza Domiciliare E Scolastica Minori E Servizio Di Pre E Post Scuola	X	
Illuminazione Votiva Cimiteriali	X	
Gestione dell'asilo Nido	X	
Reti Gas	X	
Illuminazione Pubblica	X	
Servizi Cimiteriali Tumulazione	X	
Manutenzione Verde Pubblico	X	
Manutenzione Edifici	X	

## Il perimetro costituito dai servizi di rilevanza economica affidati

### Le forme di gestione

L'articolo 14 del decreto 201/22 individua espressamente le diverse forme di gestione del servizio pubblico locale:

a) affidamento a terzi, secondo la disciplina in materia di contratti pubblici (d.lgs 50 del 2016), ossia attraverso i contratti di appalto o di concessione.

b) affidamento a società mista pubblico-privata, come disciplinata dal decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, il cui socio privato deve essere individuato secondo la procedura di cui all'articolo 17 del medesimo decreto;

c) affidamento a società in house, nei limiti e secondo le modalità di cui alla disciplina in materia di contratti pubblici e di cui al decreto legislativo n.175 del 2016. L'art. 17 del d.lgs 201/22 precisa che, per gli affidamenti di importo superiore alle soglie di rilevanza europea, la **motivazione della scelta di affidamento deve dare espressamente conto delle ragioni del mancato ricorso al mercato ai fini di un'efficiente gestione del servizio**, illustrando i benefici per la collettività della forma di gestione prescelta con riguardo agli investimenti, alla qualità del servizio, ai costi dei servizi per gli utenti, all'impatto sulla finanza pubblica, nonché agli obiettivi di universalità, socialità, tutela dell'ambiente e accessibilità dei servizi, anche in relazione ai risultati conseguiti in eventuali pregresse gestioni in house. Tale motivazione può essere fondata anche sulla base degli atti e degli indicatori (costi dei servizi, schemi-tipo, indicatori e livelli minimi di qualità dei servizi) predisposti dalle competenti autorità di regolazione nonché tenendo conto dei dati e delle informazioni risultanti dalle verifiche periodiche a cura degli enti locali sulla situazione gestionale. Nel caso dei servizi pubblici locali a rete, alla deliberazione deve essere altresì allegato un piano economico-finanziario (PEF), asseverato, che, fatte salve le discipline di settore, contiene anche la proiezione, su base triennale e per l'intero periodo di durata dell'affidamento, dei costi e dei ricavi, degli investimenti e dei relativi finanziamenti, nonché la specificazione dell'assetto economico-patrimoniale della società, del capitale proprio investito e dell'ammontare dell'indebitamento. Il PEF deve essere aggiornato ogni triennio. Il contratto può essere stipulato dopo un periodo di standstill di 60 giorni dalla pubblicazione della delibera di affidamento accompagnata dalla motivazione qualificata. Fino a quando la predetta deliberazione di affidamento non viene trasmessa e pubblicata non è dunque possibile procedere con la stipula del contratto di servizio, con ogni conseguenza di legge.

d) gestione in economia o mediante aziende speciali limitatamente ai servizi diversi da quelli a rete. La gestione in economia consente l'assunzione diretta del servizio mediante l'utilizzazione dell'apparato amministrativo e delle ordinarie strutture dell'ente affidante; l'attività di gestione del servizio viene esercitata dall'amministrazione locale attraverso l'utilizzazione del personale dell'amministrazione medesima. L'azienda speciale è, invece, un ente strumentale dell'ente locale dotato di personalità giuridica, di autonomia imprenditoriale e di proprio statuto (art. 114, c. 1 del d.lgs 267/00 - TUEL).

Ai fini della ricognizione di cui all'articolo 30 del dlgs 201/22 occorre poi enucleare, all'interno della categoria dei servizi di interesse economico generale, solo quelli affidati all'esterno (in appalto o concessione), che pertanto non siano esercitati in economia o internamente all'ente.

Tipologia del servizio	Gestito in economia	Affidato all'esterno
Raccolta Trattamento E Fornitura Acqua		X
Servizio Raccolta, Trasporto E Smaltimento Rifiuti		X
Ristorazione Scolastica		X
Assistenza Domiciliare E Scolastica Minori E Servizio Di Pre E Post Scuola		X
Illuminazione Votiva Cimiteriali		X
Gestione dell'asilo Nido		X
Reti Gas		X
Illuminazione Pubblica		X
Servizi Cimiteriali Tumulazione	X	
Manutenzione Verde Pubblico	X	
Manutenzione Edifici	X	

La seguente tabella evidenzia, nell'ambito dei servizi esternalizzati, le modalità di affidamento:

Servizi rilevanza economica generale affidati all'esterno	Affidato a società partecipata		Affidato a terzi
	In house	Non in house	
Raccolta Trattamento E Fornitura Acqua	Alfa S.r.l.		
Servizio Raccolta, Trasporto E Smaltimento Rifiuti	Coinger S.r.l.		
Ristorazione Scolastica			Euroristorazione S.r.l.
Assistenza Domiciliare E Scolastica Minori E Servizio Di Pre E Post Scuola			Cooperativa Sociale Onlus Educational Team
Illuminazione Votiva Cimiteriali			SAIE S.p.a.
Gestione dell'asilo Nido			GEMEAZ ELIOR S.p.a.
Reti Gas			GEI S.p.a.
Illuminazione Pubblica			ENEL SOLE

### I servizi a rete

Tra i servizi pubblici locali di interesse economico generale rientrano quelli 'a rete', che consistono in servizi di interesse economico generale di livello locale che sono suscettibili

di essere organizzati tramite reti strutturali o collegamenti funzionali necessari tra le sedi di produzione o di svolgimento della prestazione oggetto di servizio, sottoposti a regolazione ad opera di un'autorità indipendente.

Sono tipici servizi pubblici locali di interesse economico generale a rete:

la distribuzione dell'energia elettrica

la distribuzione del gas naturale

il servizio idrico integrato

la gestione dei rifiuti urbani

il trasporto pubblico locale.

Il Governo italiano, a più riprese, ha inciso sulla materia dei servizi pubblici locali, innescando e incentivando un processo di riordino della disciplina, spinto dalla necessità di garantire una maggiore efficienza organizzativo-gestionale e riconoscendo al settore un ruolo strategico per il rilancio dell'economia.

I più recenti interventi si sono concentrati in particolare su:

- superamento della frammentazione organizzativo-gestionale, imponendo l'organizzazione dei servizi all'interno di ambiti territoriali ottimali (ATO);
- disciplina dell'affidamento dei servizi;
- regolamentazione delle gestioni in house, nel contesto dei processi di razionalizzazione delle partecipazioni societarie detenute dalle amministrazioni pubbliche.

Il percorso di riordino è stato caratterizzato da una elevata complessità dovuta anche all'articolata governance del settore che vede un sistema di competenze stratificato lungo l'intera filiera istituzionale.

Più precisamente:

1. l'indirizzo e il coordinamento strategico sono attribuiti allo Stato, anche attraverso l'esercizio delle funzioni legislative di sua competenza, incluse quelle in materia di concorrenza;
2. la programmazione e il coordinamento a livello territoriale sono in capo alle Regioni, a partire dalla definizione degli assetti territoriali e organizzativi dei servizi (delimitazione ATO e individuazione degli enti di governo degli stessi);
3. le funzioni organizzative dei servizi sono esercitate dagli enti locali attraverso gli enti di governo d'ambito ai quali hanno l'obbligo di aderire;
4. la pianificazione e l'affidamento dei servizi competono agli enti di governo degli ATO che vi provvedono sulla base di dimensioni ottimali di efficienza ed economicità, garantendo gli obblighi di servizio pubblico e universale, nonché la conformità con la disciplina comunitaria e nazionale.

La disciplina dei servizi pubblici locali ha dunque subito numerose modifiche normative nel corso degli anni, con interventi spesso non omogenei tra loro.

A mettere ordine a questo quadro normativo stratificato e complesso, è intervenuto il "Testo unico in materia di servizi pubblici locali" (d.lgs. 23 dicembre 2022, n. 201), in attuazione dell'art. 8 della legge 5 agosto 2022, n. 118 (legge annuale sulla concorrenza).

Il decreto si inserisce nel quadro delle norme adottate in attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR), che prevede la razionalizzazione della normativa sui servizi pubblici locali, con la finalità di promuovere dinamiche competitive che possono assicurare la qualità dei servizi pubblici e i risultati delle gestioni, nell'interesse primario di cittadini e utenti.

La nuova disciplina individua quattro linee fondamentali da seguire:

- sussidiarietà e proporzionalità;

- ponderazione tra le soluzioni possibili con motivazione qualificata in caso di affidamento in house;
- pubblicità e trasparenza nella fase della scelta così come con riguardo all'espletamento delle gestioni dei servizi pubblici;
- rafforzamento e diffusione del ricorso al principio di concorrenza nei servizi pubblici locali.

Il decreto di riordino ha inoltre tenuto conto della necessità di coordinamento con le norme di settore, con particolare riferimento a:

- D. Lgs. 3 aprile 2006, n. 152, per i servizi idrico e rifiuti
- D. Lgs. 19 novembre 1997, n. 422 e D.L. 24 aprile 2017, n. 50, per il trasporto pubblico locale

Ha infatti previsto, all'art. 4, che le nuove disposizioni si applicano a tutti i servizi di interesse economico generale prestati a livello locale, integrano le normative di settore e, in caso di contrasto, prevalgono su di esse, nel rispetto del diritto dell'Unione Europea e salvo che non siano previste nel presente decreto specifiche norme di salvaguardia e prevalenza della disciplina di settore.

Il Testo Unico ha proceduto ad una nuova organizzazione e riparto delle funzioni in materia di servizi pubblici locali, prevedendo un nuovo assetto di competenze in capo ai vari enti, in particolare Città metropolitane e Province.

### **Servizio idrico e gestione rifiuti**

Per il servizio idrico e di gestione dei rifiuti urbani l'art. 33 del decreto di riordino dei servizi pubblici locali - ai fini della piena attuazione degli impegni contenuti nel Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e in relazione agli affidamenti in essere alla data di entrata in vigore del decreto – consente agli enti di governo dell'ambito e alle autorità di regolazione, in deroga a quanto previsto dall'art. 6, comma 2 del decreto medesimo, di partecipare ai soggetti incaricati della gestione del servizio idrico.

Inoltre, al fine di consentire l'attuazione di Piani di ambito in via di definizione, l'articolo 6, comma 2, si applica alle partecipazioni degli enti di governo dell'ambito del servizio di gestione dei rifiuti urbani (di cui all'articolo 3-bis, comma 1-bis, del decreto-legge 13 agosto 2011, n. 138 e all'articolo 200, comma 1, del predetto decreto legislativo n. 152 del 2006), a decorrere dal 30 marzo 2023. Nei predetti casi, agli enti di governo di ambito si applicano in ogni caso le disposizioni dell'articolo 6, comma 3.

Infine, si ammette la gestione in economia o mediante aziende speciali anche per le gestioni in forma autonoma del servizio idrico integrato di cui all'articolo 147, comma 2-bis, lettere a) e b), del decreto legislativo 3 aprile 2006, n. 152, conformi alla normativa vigente.

### **Trasporto pubblico locale**

Relativamente al trasporto pubblico locale l'art. 32 afferma l'applicabilità delle disposizioni di cui al titolo III (Istituzione e organizzazione dei servizi pubblici locali di rilevanza economica), nonché degli articoli 29 (Rimedi non giurisdizionali), 30 (Verifiche periodiche sulla situazione gestionale dei servizi pubblici locali) e 31 (Trasparenza nei servizi pubblici locali) del decreto 201/22.

Sono previste, poi, delle norme speciali:

- nella scelta delle modalità di gestione e affidamento del servizio si tiene anche conto anche di quelle indicate dalla normativa europea di settore, nei casi e nei limiti dalla stessa previsti, ferma restando l'applicabilità dell'articolo 14, commi 2 e 3 e dell'articolo 17;

- ai fini della tutela occupazionale dei lavoratori nonché dell'applicazione delle disposizioni di cui al titolo II (Organizzazione e riparto delle funzioni in materia di servizi pubblici locali) e al titolo IV (Disciplina delle reti, degli impianti e delle altre dotazioni patrimoniali) e V (Regolazione del rapporto di pubblico servizio, vigilanza e tutela dell'utenza) del decreto 201/22, si tiene conto anche della vigente disciplina di settore;
- ai fini dell'assolvimento dell'obbligo di cui all'articolo 7, paragrafo 1 Regolamento (CE) del Parlamento Europeo e del Consiglio del 23 ottobre 2007, n. 1370, gli enti locali possono integrare la relazione di cui all'articolo 30 del d.lgs 201/22 con i contenuti previsti dal predetto articolo 7, paragrafo 1 del regolamento (CE) n. 1370 del 2007.

### **Servizi di distribuzione dell'energia elettrica e del gas naturale e impianti di trasporti a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane.**

Infine, gli artt. 35 e 36 del decreto legislativo 201/2022 dispongono la non applicabilità delle disposizioni del medesimo decreto ai servizi di distribuzione dell'energia elettrica e del gas naturale (i quali restano disciplinati dalle rispettive disposizioni di settore attuative del diritto dell'Unione europea) e agli impianti di trasporti a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane.

### **I servizi non a rete**

Per definire i servizi pubblici a rilevanza economica non a rete si fa riferimento al Decreto Direttoriale del Ministero delle Imprese e del Made in Italy del 31 agosto 2023, riguardante i servizi non demandati alla competenza di un'Autorità indipendente o di altra autorità di regolazione.

Il decreto individua come servizi pubblici a rilevanza economica non a rete:

- impianti sportivi (eccezion fatta per gli impianti a fune espressamente esclusi dall'art. 36 del D.lgs. n. 201/2022);
- parcheggi;
- servizi cimiteriali e funebri, qualora erogati come servizi pubblici locali;
- luci votive;
- trasporto scolastico.

### **Finalità della ricognizione**

La ricognizione deve dare conto dell'assetto di ogni servizio affidato, rilevandone, in modo analitico, il concreto andamento dal punto di vista economico, dell'efficienza e della qualità del servizio e del rispetto degli obblighi sanciti nel contratto di servizio.

Occorre pertanto tenere conto degli atti ed indicatori ex articoli 7, 8 e 9 del decreto (costi di riferimento, schemi tipo di PEF, livelli minimi di qualità, schemi di bandi e contratti, indicatori, ecc.) definiti, per i servizi a rete, dalle Autorità di settore e, per quelli non a rete, dai Ministeri;

Infine, sarà verificata la misura del ricorso agli affidamenti ex articolo 17, comma 3, 2° periodo, del D.lgs. 201/2022 di importo superiore alle soglie di rilevanza europea e privi di procedura ad evidenza pubblica, e la misura del ricorso agli affidamenti a società in house, oltre che gli oneri e i risultati in capo agli enti affidanti.

### **Analisi dei singoli servizi**

Efficienza, qualità del servizio e rispetto degli obblighi contrattuali sono i punti cardine della ricognizione annuale sui servizi pubblici locali di rilevanza economica. La puntuale

individuazione dell'andamento del servizio dal punto di vista economico si basa su parametri e livelli standard di servizio, al fine di rilevare anche la misura del ricorso agli affidamenti in house, oltre che gli oneri e i risultati in capo agli enti affidanti. L'articolo 7 del Decreto di Riordino (Dlgs 201/22) stabilisce la competenza delle autorità di regolazione ai fini della individuazione dei costi, dello schema tipo di piano economico-finanziario, degli indicatori e dei livelli minimi di qualità dei servizi pubblici locali a rete. Nei servizi pubblici locali non a rete per i quali non opera un'autorità di regolazione, invece, gli atti e gli indicatori sono predisposti dal Ministero delle imprese e del made in Italy. Agli enti locali è consentito l'esercizio della facoltà regolamentare al fine di definire condizioni, principi, obiettivi e standard della gestione, assicurando la trasparenza e la diffusione dei dati gestionali dei servizi pubblici locali non a rete di loro titolarità.

Il decreto del Direttore del Ministero delle Imprese e del made in Italy del 31 agosto 2023 ha stabilito le prime linee guida e indici di qualità per la regolamentazione dei servizi pubblici locali, con le quali sono state definiti:

- i costi di riferimento dei servizi;
- lo schema tipo di piano economico-finanziario;
- gli indicatori e i livelli minimi di qualità dei servizi.

### **Il contratto di servizio e i controlli sulla gestione**

Il contratto di servizio è lo strumento di regolazione dei rapporti degli enti locali con i soggetti affidatari del servizio pubblico (nonché con le società di gestione delle reti, degli impianti e delle altre dotazioni patrimoniali essenziali). Il contratto contiene previsioni dirette ad assicurare, per tutta la durata dell'affidamento, l'assolvimento degli obblighi di servizio pubblico, nonché l'equilibrio economico-finanziario della gestione secondo criteri di efficienza, promuovendo il progressivo miglioramento dello stato delle infrastrutture e della qualità delle prestazioni erogate.

Il d.lgs 201/22 prevede un contenuto minimo del contratto, relativo ai seguenti aspetti:

- a) il regime giuridico prescelto per la gestione del servizio;
- b) la durata del rapporto contrattuale;
- c) gli obiettivi di efficacia ed efficienza nella prestazione dei servizi, nonché l'obbligo di raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario della gestione;
- d) gli obblighi di servizio pubblico;
- e) le condizioni economiche del rapporto, incluse le modalità di determinazione delle eventuali compensazioni economiche a copertura degli obblighi di servizio pubblico e di verifica dell'assenza di sovracompenzioni;
- f) gli strumenti di monitoraggio sul corretto adempimento degli obblighi contrattuali, ivi compreso il mancato raggiungimento dei livelli di qualità;
- g) gli obblighi di informazione e di rendicontazione nei confronti dell'ente affidante, o di altri enti preposti al controllo e al monitoraggio delle prestazioni, con riferimento agli obiettivi di efficacia ed efficienza, ai risultati economici e gestionali e al raggiungimento dei livelli qualitativi e quantitativi;
- h) la previsione delle penalità e delle ipotesi di risoluzione del contratto in caso di grave e ripetuta violazione degli obblighi contrattuali o di altri inadempimenti che precludono la prosecuzione del rapporto;
- i) l'obbligo di mettere a disposizione i dati e le informazioni prodromiche alle successive procedure di affidamento;
- l) le modalità di risoluzione delle controversie con gli utenti;
- m) le garanzie finanziarie e assicurative;

- n) la disciplina del recesso e delle conseguenze derivanti da ogni ipotesi di cessazione anticipata dell'affidamento, nonché i criteri per la determinazione degli indennizzi;
- o) l'obbligo del gestore di rendere disponibili all'ente affidante i dati acquisiti e generati nella fornitura dei servizi agli utenti, ai sensi dell'articolo 50-quater del decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82.

Al contratto di servizio sono allegati il programma degli investimenti, il piano economico-finanziario e, per i servizi a richiesta individuale, il programma di esercizio.

### **Le relazioni fra l'articolo 30 del Dlgs 201/22 e l'articolo 20 Tusp**

L'articolo 20 del D.lgs. n. 175/2016 stabilisce l'obbligo di adozione di un provvedimento di analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, con predisposizione, ove ne ricorrano i presupposti, di un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione anche mediante messa in liquidazione o cessione, nonché di una rendicontazione circa le azioni precedentemente avviate.

A questo adempimento ora si affiancano le disposizioni dell'articolo 30 del D.lgs. 201/2022 che fanno coincidere, all'approvazione del piano di revisione periodica ex articolo 20 del D.lgs. 175/2016, il termine di predisposizione della nuova ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica, prevedendo quindi per le Amministrazioni la predisposizione, entro il termine del 31.12, di due distinte analisi, tra loro correlate.

Il comma 2 dell'articolo 30 prevede, poi, che, nel caso specifico degli affidamenti a società in house, la nuova ricognizione dei Servizi Pubblici Locali di rilevanza economica debba intendersi quale vera e propria appendice della revisione delle società partecipate ex articolo 20 del TUSP.

Sul tema, interviene altresì il comma 5 dell'articolo 17 del D.lgs. 201/2022, nel punto in cui prevede che, nell'ambito della revisione ex art. 20 del TUSP, l'Amministrazione evidenzi ora anche le ragioni che sul piano economico e qualitativo dei servizi giustificano il mantenimento dell'affidamento in capo alla società in house, anche sulla base dei risultati di gestione ottenuti.

### **Pubblicazione e trasparenza**

Il comma 2 dell'articolo 31 del D.lgs. 201/2022 prevede che la relazione ex articolo 30 del medesimo decreto debba essere:

- pubblicata, senza indugio sul sito istituzionale dell'ente affidante;
- trasmessa contestualmente all'Anac per la pubblicazione sul suo portale telematico, in un'apposita sezione denominata «Trasparenza dei servizi pubblici locali di rilevanza economica - Trasparenza SPL», dando evidenza della data di pubblicazione;
- resa accessibile anche attraverso la piattaforma unica della trasparenza gestita da Anac che costituisce punto di accesso unico per gli atti e i dati relativi ai servizi pubblici locali di rilevanza economica attraverso il collegamento ai luoghi di prima pubblicazione indicati ai punti precedenti

## Analisi dei servizi pubblici locali a rilevanza economica affidati dal Comune di Besnate

Si espone di seguito l'analisi con riferimento a ciascun servizio, seguente l'ordine di esposizione della tabella.

Servizi rilevanza economica generale affidati all'esterno	Soggetto in house	Soggetto terzo
Raccolta Trattamento E Fornitura Acqua	Alfa S.r.l.	
Servizio Raccolta, Trasporto E Smaltimento Rifiuti	Coinger S.r.l.	
Ristorazione Scolastica		Euroristorazione S.r.l.
Assistenza Domiciliare E Scolastica Minori E Servizio Di Pre E Post Scuola		Cooperativa Sociale Onlus Educational Team
Illuminazione Votiva Cimiteriali		SAIE S.p.a.
Gestione dell'asilo Nido		Gemeaz Erior S.p.a.
Reti Gas		GEI S.p.a.
Illuminazione Pubblica		Enel Sole
Acqua Fognatura		ASPEM/ LE RETI

## **Sezione A - Affidamenti in house**

### ***Sezione che costituisce appendice al Piano di razionalizzazione delle società partecipate di cui all'articolo 20 Tusp***

#### **1. Servizio Raccolta Trattamento e Fornitura Acqua**

##### **1. Descrizione**

Con le Determinazioni dirigenziali n. 65 del 23/05/2018 il Comune di Besnate ha affidato alla società Alfa S.r.l., fino al 2050 l'affidamento del servizio di Raccolta Trattamento e Fornitura Acqua.

La società ha per oggetto:

- la gestione del servizio idrico integrato, o di suoi segmenti, nel territorio ed a favore dei Comuni che sono serviti da reti ed impianti compresi nell'ambito territoriale ottimale della provincia di Varese; il servizio idrico integrato è costituito, ai sensi dell'articolo 141, comma 2, del D.Lgs. n. 152 del 2006 e s.m.i., dall'insieme dei servizi pubblici di captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili, di fognatura e di depurazione delle acque reflue, comprensivo delle acque industriali gestite nell'ambito del servizio idrico integrato;
- la progettazione, la realizzazione e la gestione di impianti idrici, di fognatura e di depurazione nel territorio ed a favore dei Comuni, di cui alla lettera a);
- ogni altra attività meramente accessoria, strumentale o complementare a quelle sopra indicate alle lettere a) e b).

#### **2. Andamento economico ed efficienza del servizio Raccolta Trattamento e Fornitura Acqua**

Il concreto andamento economico del servizio può altresì essere rintracciato attraverso l'analisi della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Azienda. Pur non presentando sezioni separate per le varie attività, il documento contabile offre indicazioni utili all'ente.

Si riporta il bilancio di Alfa S.r.l.

<b>CONTO ECONOMICO</b>			
		<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
A	Componenti positivi della gestione	128.070.040,00 €	96.142.962,00 €
B	Componenti negativi della gestione	132.099.823,00 €	78.563.319,00 €
<b>Risultato della gestione operativa</b>		<b>- 4.029.783,00 €</b>	<b>17.579.643,00 €</b>
C	Proventi ed oneri finanziari		
	Proventi finanziari	816.605,00 €	203.580,00 €
	Oneri finanziari	895.029,00 €	579.831,00 €
D	Rettifica di valore attività finanziarie		
	Rivalutazioni	- €	- €
	Svalutazioni	25.222,00 €	7.103,00 €
	<b>Risultato gestione finanziaria</b>	<b>- 103.646,00 €</b>	<b>- 383.354,00 €</b>
<b>Risultato della gestione</b>		<b>- 4.133.429,00 €</b>	<b>17.196.289,00 €</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>- 4.133.429,00 €</b>	<b>17.196.288,00 €</b>
	Imposte	- 2.133.533,00 €	4.021.019,00 €
<b>Risultato d'esercizio</b>		<b>- 1.999.896,00 €</b>	<b>13.175.269,00 €</b>

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
<b>CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCO</b>	-	-
Immobilizzazioni immateriali	3.726.943,00 €	2.793.426,00 €
Immobilizzazioni materiali	202.245.502,00 €	174.465.385,00 €
Immobilizzazioni finanziarie	192.396,00 €	181.551,00 €
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>206.164.841,00 €</b>	<b>177.440.362,00 €</b>
Rimanenze	510.458,00 €	434.416,00 €
Crediti	127.505.715,00 €	113.629.745,00 €
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	- €	- €
Disponibilità liquide	50.485.903,00 €	714.890,00 €
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>178.502.076,00 €</b>	<b>114.779.051,00 €</b>
<b>Ratei e risconti</b>	<b>287.720,00 €</b>	<b>130.243,00 €</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>384.954.637,00 €</b>	<b>292.711.867,00 €</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>106.040.073,00 €</b>	<b>108.039.969,00 €</b>
Fondo rischi e oneri	6.900.834,00 €	5.715.014,00 €
Trattamento di fine rapporto (TFR)	1.933.589,00 €	1.668.918,00 €
Debiti	180.009.254,00 €	95.894.910,00 €
<b>Ratei e risconti</b>	<b>90.070.887,00 €</b>	<b>81.393.057,00 €</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>384.954.637,00 €</b>	<b>292.711.867,00 €</b>

Si riportano altresì un set di indicatori di bilancio finalizzati ad agevolare l'analisi dello stesso.

REDDITIVITA' DEL CAPITALE PROPRIO ( R.O.E. )				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2022	%	2021	%
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO /PATRIMONIO NETTO</b>		<b>-1,89%</b>		<b>12,19%</b>
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	(1.999.896)		13.175.269	
PATRIMONIO NETTO	106.040.073		108.039.969	
INDICE DI INDEBITAMENTO (LEVERAGE)				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2022		2021	
<b>TOTALE IMPIEGHI/PATRIMONIO NETTO</b>		<b>3,63</b>		<b>2,71</b>
TOTALE IMPIEGHI	384.954.637		292.711.867	
PATRIMONIO NETTO	106.040.073		108.039.969	
REDDITIVITA' DEL CAPITALE INVESTITO (R.O.I.)				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2022	%	2021	%
<b>RISULTATO OPERATIVO/TOTALE IMPIEGHI</b>		<b>-1,05%</b>		<b>6,01%</b>
RISULTATO OPERATIVO	(4.029.783)		17.579.643	
TOTALE IMPIEGHI	384.954.637		292.711.867	
REDDITIVITA' LORDA DELLE VENDITE ( R.O.S. )				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2022	%	2021	%
<b>DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI PROD. /RICAVI</b>		<b>-3,53%</b>		<b>20,14%</b>
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE	(4.029.783)		17.579.643	
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	114.068.250		87.281.171	
INDICE DI ROTAZIONE DEGLI IMPIEGHI				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2022		2021	
<b>RICAVI DI VENDITA/TOTALE IMPIEGHI</b>		<b>0,30</b>		<b>0,30</b>
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	114.068.250		87.281.171	
TOTALE IMPIEGHI	384.954.637		292.711.867	

<b>AUTOCOPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI (INDICE DI COPERTURA PRIMARIO)</b>				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2022		2021	
<b>CAPITALE PROPRIO+U.E./TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>0,51</b>		<b>0,61</b>
CAPITALE PROPRIO + UTILE DI ESERCIZIO	106.040.073		108.039.969	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	206.164.841		177.440.362	
<b>COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI CON LE PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2022		2021	
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE/TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>0,42</b>		<b>0,14</b>
PASSIVITA' CONSOLIDATE	87.507.023		24.239.166	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	206.164.841		177.440.362	

<b>INDICE DI LIQUIDITA' PRIMARIA (INDICE SECCO DI LIQUIDITA' - QUICK TEST)</b>				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2022		2021	
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE/PASSIVITA' CORRENTI</b>		<b>0,26</b>		<b>0,00</b>
DISPONIBILITA' LIQUIDE	50.485.903		714.890	
PASSIVITA' CORRENTI	191.407.541		160.432.732	

### 3. La qualità del servizio fornito

Gli indicatori di qualità del servizio non sono attualmente disponibili. Sarà premura dell'ente e del gestore attivarsi per monitorarli tempestivamente per la prossima relazione relativa al rilevamento dei Servizi Pubblici Locali.

### 4. Il rispetto del contratto di servizio

Non risultano inadempienze contrattuali.

## Servizio Raccolta, Trasporto E Smaltimento Rifiuti

### 1. Descrizione

Con la Delibera di Consiglio n. 30 del 07/10/2013 il Comune di Besnate ha affidato alla società Coinger S.r.l., fino al 2028 l'affidamento del servizio di Raccolta, Trasporto E Smaltimento Rifiuti.

### 2. Andamento economico ed efficienza del servizio Raccolta, Trasporto E Smaltimento Rifiuti

Ai fini dell'analisi del concreto andamento economico e dell'efficienza dei singoli servizi affidati si riportano, in questo primo anno di ricognizione dei servizi pubblici a rilevanza economica, gli impegni riferiti all'anno 2023

SOLO SPESA		
	STANZIAMENTO DEFINITIVO	IMPEGNO
CONTRIBUTO C/GESTIONE	643.000,00 €	583.136,30 €

Il costo oppure la spesa 2022 per ogni abitante è il seguente:

<b>IMPEGNATO PRO-CAPITE</b>	<b>€104,78</b>
-----------------------------	----------------

Il concreto andamento economico del servizio può altresì essere rintracciato attraverso l'analisi della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Azienda. Pur non presentando sezioni separate per le varie attività, il documento contabile offre indicazioni utili all'ente.

Si riporta il bilancio di Coinger S.r.l

<b>CONTO ECONOMICO</b>			
		<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
A	Componenti positivi della gestione	8.427.284,00 €	8.622.158,00 €
B	Componenti negativi della gestione	7.991.892,00 €	7.506.540,00 €
<b>Risultato della gestione operativa</b>		<b>435.392,00 €</b>	<b>1.115.618,00 €</b>
C	Proventi ed oneri finanziari		
	Proventi finanziari	7,00 €	150,00 €
	Oneri finanziari	11.575,00 €	13.043,00 €
D	Rettifica di valore attività finanziarie		
	Rivalutazioni	- €	- €
	Svalutazioni	- €	- €
	<b>Risultato gestione finanziaria</b>	<b>- 11.568,00 €</b>	<b>- 12.893,00 €</b>
<b>Risultato della gestione</b>		<b>423.824,00 €</b>	<b>1.102.725,00 €</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>423.824,00 €</b>	<b>1.102.725,00 €</b>
	Imposte	149.531,00 €	312.583,00 €
<b>Risultato d'esercizio</b>		<b>274.293,00 €</b>	<b>790.142,00 €</b>

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
<b>CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCO</b>	-	-
Immobilizzazioni immateriali	72.827,00 €	86.662,00 €
Immobilizzazioni materiali	1.325.177,00 €	1.251.006,00 €
Immobilizzazioni finanziarie	- €	- €
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>1.398.004,00 €</b>	<b>1.337.668,00 €</b>
Rimanenze	3.571,00 €	15.073,00 €
Crediti	2.818.342,00 €	2.247.354,00 €
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	- €	- €
Disponibilità liquide	1.950.020,00 €	2.556.374,00 €
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>4.771.933,00 €</b>	<b>4.818.801,00 €</b>
<b>Ratei e risconti</b>	<b>6.425,00 €</b>	<b>12.487,00 €</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>6.176.362,00 €</b>	<b>6.168.956,00 €</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>3.197.625,00 €</b>	<b>2.923.332,00 €</b>
Fondo rischi e oneri	43.500,00 €	43.500,00 €
Trattamento di fine rapporto (TFR)	202.054,00 €	165.683,00 €
Debiti	2.725.786,00 €	3.029.411,00 €
<b>Ratei e risconti</b>	<b>7.397,00 €</b>	<b>7.030,00 €</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>6.176.362,00 €</b>	<b>6.168.956,00 €</b>

Si riportano altresì un set di indicatori di bilancio finalizzati ad agevolare l'analisi dello stesso.

REDDITIVITA' DEL CAPITALE PROPRIO ( R.O.E. )				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2022	%	2021	%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO /PATRIMONIO NETTO		8,58%		27,03%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	274.293		790.142	
PATRIMONIO NETTO	3.197.625		2.923.332	
INDICE DI INDEBITAMENTO (LEVERAGE)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2022		2021	
TOTALE IMPIEGHI/PATRIMONIO NETTO		1,93		2,11
TOTALE IMPIEGHI	6.176.362		6.168.956	
PATRIMONIO NETTO	3.197.625		2.923.332	
REDDITIVITA' DEL CAPITALE INVESTITO (R.O.I.)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2022	%	2021	%
RISULTATO OPERATIVO/TOTALE IMPIEGHI		7,05%		18,08%
RISULTATO OPERATIVO	435.392		1.115.618	
TOTALE IMPIEGHI	6.176.362		6.168.956	
REDDITIVITA' LORDA DELLE VENDITE ( R.O.S. )				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2022	%	2021	%
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI PROD. /RICAVI		5,19%		13,86%
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE	435.392		1.115.618	
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	8.384.214		8.051.536	
INDICE DI ROTAZIONE DEGLI IMPIEGHI				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2022		2021	
RICAVI DI VENDITA/TOTALE IMPIEGHI		1,36		1,31
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	8.384.214		8.051.536	
TOTALE IMPIEGHI	6.176.362		6.168.956	

<b>AUTOCOPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI (INDICE DI COPERTURA PRIMARIO)</b>				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2022		2021	
CAPITALE PROPRIO+U.E./TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		<b>2,29</b>		<b>2,19</b>
CAPITALE PROPRIO + UTILE DI ESERCIZIO	3.197.625		2.923.332	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	1.398.004		1.337.668	
<b>COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI CON LE PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2022		2021	
PASSIVITA' CONSOLIDATE/TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		<b>0,18</b>		<b>0,16</b>
PASSIVITA' CONSOLIDATE	245.554		209.183	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	1.398.004		1.337.668	

<b>INDICE DI LIQUIDITA' PRIMARIA (INDICE SECCO DI LIQUIDITA' - QUICK TEST)</b>				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2022		2021	
DISPONIBILITA' LIQUIDE/PASSIVITA' CORRENTI		<b>263,62</b>		<b>363,64</b>
DISPONIBILITA' LIQUIDE	1.950.020		2.556.374	
PASSIVITA' CORRENTI	7.397		7.030	

### 3. La qualità del servizio fornito

Gli indicatori di qualità del servizio non sono attualmente disponibili. Sarà premura dell'ente e del gestore attivarsi per monitorarli tempestivamente per la prossima relazione relativa al rilevamento dei Servizi Pubblici Locali.

### 4. Il rispetto del contratto di servizio

Non risultano inadempienze contrattuali.

## Sezione B - Affidamenti NON in house

**Sezione da approvare contestualmente al Piano di razionalizzazione delle società partecipate di cui all'articolo 20 Tusp**

### 1. Servizio Ristorazione Scolastica

#### 1. Descrizione

Con la Determinazione del Responsabile del Servizio n. 268 del 03/08/2018 il Comune di Besnate ha affidato alla ditta Euroristorazione S.r.l., per il periodo dal 01/09/2018 al 31/08/2021 l'affidamento del servizio Ristorazione Scolastica.

Con la successiva Determinazione del Responsabile del Servizio n. 146 del 08/04/2021 si è prorogato l'affidamento fino al 31/08/2024.

#### 2. Andamento economico ed efficienza del servizio Ristorazione Scolastica

Ai fini dell'analisi del concreto andamento economico e dell'efficienza dei singoli servizi affidati si riportano, in questo primo anno di ricognizione dei servizi pubblici a rilevanza economica, gli impegni riferiti all'anno 2023

SOLO SPESA		
	STANZIAMENTO DEFINITIVO	IMPEGNO
CONTRIBUTO C/GESTIONE	98.400,00 €	98.400,00 €

Il costo oppure la spesa 2022 per ogni abitante è il seguente:

<b>IMPEGNATO PRO-CAPITE</b>	<b>€17,68</b>
-----------------------------	---------------

Il concreto andamento economico del servizio può altresì essere rintracciato attraverso l'analisi della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Azienda. Pur non presentando sezioni separate per le varie attività, il documento contabile offre indicazioni utili all'ente.

Si riporta il bilancio di Euroristorazione S.r.l.

<b>CONTO ECONOMICO</b>			
		<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
A	Componenti positivi della gestione	90.356.886,00 €	86.031.180,00 €
B	Componenti negativi della gestione	88.195.945,00 €	83.553.985,00 €
<b>Risultato della gestione operativa</b>		<b>2.160.941,00 €</b>	<b>2.477.195,00 €</b>
C	Proventi ed oneri finanziari		
	Proventi finanziari	60.934,00 €	33.555,00 €
	Oneri finanziari	20.096,00 €	188.473,00 €
D	Rettifica di valore attività finanziarie		
	Rivalutazioni	- €	- €
	Svalutazioni	- €	- €
	<b>Risultato gestione finanziaria</b>	<b>40.838,00 €</b>	<b>- 154.918,00 €</b>
<b>Risultato della gestione</b>		<b>2.201.779,00 €</b>	<b>2.322.277,00 €</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>2.201.779,00 €</b>	<b>2.322.277,00 €</b>
	Imposte	401.316,00 €	435.217,00 €
<b>Risultato d'esercizio</b>		<b>1.800.463,00 €</b>	<b>1.887.060,00 €</b>

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
<b>CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCO</b>	-	-
Immobilizzazioni immateriali	1.764.284,00 €	2.982.741,00 €
Immobilizzazioni materiali	10.634.312,00 €	6.585.332,00 €
Immobilizzazioni finanziarie	1.973.928,00 €	1.973.928,00 €
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>14.372.524,00 €</b>	<b>11.542.001,00 €</b>
Rimanenze	1.338.842,00 €	1.252.872,00 €
Crediti	21.910.636,00 €	19.784.674,00 €
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	4.534.236,00 €	6.755.695,00 €
Disponibilità liquide	2.784.629,00 €	2.724.719,00 €
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>30.568.343,00 €</b>	<b>30.517.960,00 €</b>
<b>Ratei e risconti</b>	<b>1.221.469,00 €</b>	<b>1.164.932,00 €</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>46.162.336,00 €</b>	<b>43.224.893,00 €</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>16.039.237,00 €</b>	<b>14.238.772,00 €</b>
Fondo rischi e oneri	1.529.971,00 €	1.467.874,00 €
Trattamento di fine rapporto (TFR)	913.934,00 €	895.953,00 €
Debiti	25.184.210,00 €	24.613.760,00 €
<b>Ratei e risconti</b>	<b>2.494.984,00 €</b>	<b>2.008.534,00 €</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>46.162.336,00 €</b>	<b>43.224.893,00 €</b>

Si riportano altresì un set di indicatori di bilancio finalizzati ad agevolare l'analisi dello stesso.

REDDITIVITA' DEL CAPITALE PROPRIO ( R.O.E. )				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2022	%	2021	%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO /PATRIMONIO NETTO		11,23%		13,25%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	1.800.463		1.887.060	
PATRIMONIO NETTO	16.039.237		14.238.772	
INDICE DI INDEBITAMENTO (LEVERAGE)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2022	%	2021	%
TOTALE IMPIEGHI/PATRIMONIO NETTO		2,88		3,04
TOTALE IMPIEGHI	46.162.336		43.224.893	
PATRIMONIO NETTO	16.039.237		14.238.772	
REDDITIVITA' DEL CAPITALE INVESTITO (R.O.I.)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2022	%	2021	%
RISULTATO OPERATIVO/TOTALE IMPIEGHI		4,68%		5,73%
RISULTATO OPERATIVO	2.160.941		2.477.195	
TOTALE IMPIEGHI	46.162.336		43.224.893	
REDDITIVITA' LORDA DELLE VENDITE ( R.O.S. )				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2022	%	2021	%
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI PROD. /RICAVI		2,42%		2,90%
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE	2.160.941		2.477.195	
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	89.221.273		85.285.305	
INDICE DI ROTAZIONE DEGLI IMPIEGHI				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2022	%	2021	%
RICAVI DI VENDITA/TOTALE IMPIEGHI		1,93		1,97
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	89.221.273		85.285.305	
TOTALE IMPIEGHI	46.162.336		43.224.893	

<b>AUTOCOPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI (INDICE DI COPERTURA PRIMARIO)</b>				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2022		2021	
<b>CAPITALE PROPRIO+U.E./TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>1,12</b>		<b>1,23</b>
CAPITALE PROPRIO + UTILE DI ESERCIZIO	16.039.237		14.238.772	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	14.372.524		11.542.001	
<b>COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI CON LE PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2022		2021	
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE/TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>0,39</b>		<b>0,41</b>
PASSIVITA' CONSOLIDATE	5.560.412		4.772.242	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	14.372.524		11.542.001	

<b>INDICE DI LIQUIDITA' PRIMARIA (INDICE SECCO DI LIQUIDITA' - QUICK TEST)</b>				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2022		2021	
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE/PASSIVITA' CORRENTI</b>		<b>0,11</b>		<b>0,11</b>
DISPONIBILITA' LIQUIDE	2.784.629		2.724.719	
PASSIVITA' CORRENTI	24.562.687		24.213.879	

### 3. La qualità del servizio fornito

Gli indicatori di qualità del servizio non sono attualmente disponibili. Sarà premura dell'ente e del gestore attivarsi per monitorarli tempestivamente per la prossima relazione relativa al rilevamento dei Servizi Pubblici Locali.

### 4. Il rispetto del contratto di servizio

Non risultano inadempienze contrattuali.

## 2. Servizio Assistenza Domiciliare E Scolastica Minori E Servizio Di Pre E Post Scuola

### 1. Descrizione

Con la Determinazione del Responsabile del Servizio n. 352 del 15/09/2023 il Comune di Besnate ha affidato alla Cooperativa Sociale Onlus Educational Team, per il periodo dal 01/09/2023 al 31/08/2026 l'affidamento del servizio Assistenza Domiciliare E Scolastica Minori E Servizio Di Pre E Post Scuola.

### 2. Andamento economico ed efficienza del servizio Assistenza Domiciliare E Scolastica Minori E Servizio Di Pre E Post Scuola

Ai fini dell'analisi del concreto andamento economico e dell'efficienza dei singoli servizi affidati si riportano, in questo primo anno di ricognizione dei servizi pubblici a rilevanza economica, gli impegni riferiti all'anno 2023

SOLO SPESA		
	STANZIAMENTO DEFINITIVO	IMPEGNO
CONTRIBUTO C/GESTIONE	185.000,00 €	176.903,86 €

Il costo oppure la spesa 2022 per ogni abitante è il seguente:

<b>IMPEGNATO PRO-CAPITE</b>	<b>€31,79</b>
-----------------------------	---------------

Il concreto andamento economico del servizio può altresì essere rintracciato attraverso l'analisi della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Azienda. Pur non presentando sezioni separate per le varie attività, il documento contabile offre indicazioni utili all'ente.

Si riporta il bilancio di Cooperativa Sociale Onlus Educational Team

<b>CONTO ECONOMICO</b>			
		<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
A	Componenti positivi della gestione	2.794.872,00 €	2.596.877,00 €
B	Componenti negativi della gestione	2.779.497,00 €	2.587.618,00 €
<b>Risultato della gestione operativa</b>		<b>15.375,00 €</b>	<b>9.259,00 €</b>
C	Proventi ed oneri finanziari		
	Proventi finanziari	1.219,00 €	224,00 €
	Oneri finanziari	7.105,00 €	7.863,00 €
D	Rettifica di valore attività finanziarie		
	Rivalutazioni	- €	- €
	Svalutazioni	- €	- €
	<b>Risultato gestione finanziaria</b>	<b>- 5.886,00 €</b>	<b>- 7.639,00 €</b>
<b>Risultato della gestione</b>		<b>9.489,00 €</b>	<b>1.620,00 €</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>9.489,00 €</b>	<b>1.620,00 €</b>
	Imposte	- €	618,00 €
<b>Risultato d'esercizio</b>		<b>9.489,00 €</b>	<b>1.002,00 €</b>

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
<b>CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCO</b>	-	-
Immobilizzazioni immateriali	4.574,00 €	6.623,00 €
Immobilizzazioni materiali	9.557,00 €	16.791,00 €
Immobilizzazioni finanziarie	2.076,00 €	2.076,00 €
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>16.207,00 €</b>	<b>25.490,00 €</b>
Rimanenze	- €	- €
Crediti	473.661,00 €	531.440,00 €
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	66.995,00 €	- €
Disponibilità liquide	837.883,00 €	833.232,00 €
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>1.378.539,00 €</b>	<b>1.364.672,00 €</b>
<b>Ratei e risconti</b>	<b>5.623,00 €</b>	<b>6.111,00 €</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.400.369,00 €</b>	<b>1.396.273,00 €</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>81.995,00 €</b>	<b>71.457,00 €</b>
Fondo rischi e oneri	14.077,00 €	9.385,00 €
Trattamento di fine rapporto (TFR)	364.296,00 €	301.275,00 €
Debiti	934.046,00 €	1.007.073,00 €
<b>Ratei e risconti</b>	<b>5.955,00 €</b>	<b>7.083,00 €</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.400.369,00 €</b>	<b>1.396.273,00 €</b>

Si riportano altresì un set di indicatori di bilancio finalizzati ad agevolare l'analisi dello stesso.

REDDITIVITA' DEL CAPITALE PROPRIO ( R.O.E. )				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2022	%	2021	%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO /PATRIMONIO NETTO		11,57%		1,40%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	9.489		1.002	
PATRIMONIO NETTO	81.995		71.457	
INDICE DI INDEBITAMENTO (LEVERAGE)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2022	%	2021	%
TOTALE IMPIEGHI/PATRIMONIO NETTO		17,08		19,54
TOTALE IMPIEGHI	1.400.369		1.396.273	
PATRIMONIO NETTO	81.995		71.457	
REDDITIVITA' DEL CAPITALE INVESTITO (R.O.I.)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2022	%	2021	%
RISULTATO OPERATIVO/TOTALE IMPIEGHI		1,10%		0,66%
RISULTATO OPERATIVO	15.375		9.259	
TOTALE IMPIEGHI	1.400.369		1.396.273	
REDDITIVITA' LORDA DELLE VENDITE ( R.O.S. )				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2022	%	2021	%
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI PROD. /RICAVI		0,57%		0,37%
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE	15.375		9.259	
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	2.693.665		2.523.183	
INDICE DI ROTAZIONE DEGLI IMPIEGHI				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2022	%	2021	%
RICAVI DI VENDITA/TOTALE IMPIEGHI		1,92		1,81
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	2.693.665		2.523.183	
TOTALE IMPIEGHI	1.400.369		1.396.273	

<b>AUTOCOPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI (INDICE DI COPERTURA PRIMARIO)</b>				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2022		2021	
<b>CAPITALE PROPRIO+U.E./TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>5,06</b>		<b>2,80</b>
CAPITALE PROPRIO + UTILE DI ESERCIZIO	81.995		71.457	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	16.207		25.490	
<b>COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI CON LE PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2022		2021	
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE/TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>41,60</b>		<b>27,67</b>
PASSIVITA' CONSOLIDATE	674.281		705.275	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	16.207		25.490	

<b>INDICE DI LIQUIDITA' PRIMARIA (INDICE SECCO DI LIQUIDITA' - QUICK TEST)</b>				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2022		2021	
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE/PASSIVITA' CORRENTI</b>		<b>1,30</b>		<b>1,34</b>
DISPONIBILITA' LIQUIDE	837.883		833.232	
PASSIVITA' CORRENTI	644.093		619.541	

### 3. La qualità del servizio fornito

Gli indicatori di qualità del servizio non sono attualmente disponibili. Sarà premura dell'ente e del gestore attivarsi per monitorarli tempestivamente per la prossima relazione relativa al rilevamento dei Servizi Pubblici Locali.

### 4. Il rispetto del contratto di servizio

Non risultano inadempienze contrattuali.

### 3. Servizio Illuminazione Votiva Cimiteriali

#### 1. Descrizione

Con la Determinazione del Responsabile del Servizio n. 942 del 14/11/2013 il Comune di Besnate ha affidato alla società Saie S.p.a., per il periodo dal 01/01/2014 al 31/12/2023 l'affidamento del servizio Illuminazione Votiva Cimiteriali.

#### 2. Andamento economico ed efficienza del servizio Illuminazione Votiva Cimiteriali

Ai fini dell'analisi del concreto andamento economico e dell'efficienza dei singoli servizi affidati si riportano, in questo primo anno di ricognizione dei servizi pubblici a rilevanza economica, gli accertamenti riferiti all'anno 2023

SOLO SPESA		
	STANZIAMENTO DEFINITIVO	ACCERTAMENTI
CONTRIBUTO C/GESTIONE	10.000,00 €	10.000,00 €

Il ricavo oppure la spesa 2022 per ogni abitante è il seguente:

<b>IMPEGNATO PRO-CAPITE</b>	<b>€1,8</b>
-----------------------------	-------------

Il concreto andamento economico del servizio può altresì essere rintracciato attraverso l'analisi della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Azienda. Pur non presentando sezioni separate per le varie attività, il documento contabile offre indicazioni utili all'ente.

Si riporta il bilancio di Saie S.p.a.

<b>CONTO ECONOMICO</b>			
		<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
A	Componenti positivi della gestione	9.458.004,00 €	8.223.651,00 €
B	Componenti negativi della gestione	8.050.553,00 €	6.911.471,00 €
<b>Risultato della gestione</b>		<b>1.407.451,00 €</b>	<b>1.312.180,00 €</b>
C	Proventi ed oneri finanziari		
	Proventi finanziari	48.463,00 €	69.359,00 €
	Oneri finanziari	1.278.984,00 €	1.250.861,00 €
D	Rettifica di valore attività finanziarie		
	Rivalutazioni	- €	- €
	Svalutazioni	- €	- €
	<b>Risultato gestione finanziaria</b>	<b>- 1.230.521,00 €</b>	<b>- 1.181.502,00 €</b>
<b>Risultato della gestione operativa</b>		<b>176.930,00 €</b>	<b>130.678,00 €</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>176.930,00 €</b>	<b>130.678,00 €</b>
	Imposte	440.812,00 €	419.849,00 €
<b>Risultato d'esercizio</b>		<b>- 263.882,00 €</b>	<b>- 289.171,00 €</b>

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
<b>CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	-	-
Immobilizzazioni immateriali	6.939.558,00 €	6.531.309,00 €
Immobilizzazioni materiali	11.791.985,00 €	11.091.695,00 €
Immobilizzazioni finanziarie	2.881.418,00 €	2.987.632,00 €
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>21.612.961,00 €</b>	<b>20.610.636,00 €</b>
Rimanenze	180.087,00 €	90.195,00 €
Crediti	3.138.849,00 €	2.082.561,00 €
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	- €	- €
Disponibilità liquide	3.187.311,00 €	3.236.279,00 €
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>6.506.247,00 €</b>	<b>5.409.035,00 €</b>
<b>Ratei e risconti</b>	<b>972.498,00 €</b>	<b>724.008,00 €</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>29.091.706,00 €</b>	<b>26.743.679,00 €</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>4.878.931,00 €</b>	<b>5.047.812,00 €</b>
Fondo rischi e oneri	795.637,00 €	404.151,00 €
Trattamento di fine rapporto (TFR)	1.157.409,00 €	1.022.013,00 €
Debiti	19.017.705,00 €	17.223.091,00 €
<b>Ratei e risconti</b>	<b>3.242.024,00 €</b>	<b>3.046.612,00 €</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>29.091.706,00 €</b>	<b>26.743.679,00 €</b>

Si riportano altresì un set di indicatori di bilancio finalizzati ad agevolare l'analisi dello stesso.

REDDITIVITA' DEL CAPITALE PROPRIO ( R.O.E. )				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2022	%	2021	%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO /PATRIMONIO NETTO		-5,41%		-5,73%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	(263.882)		(289.171)	
PATRIMONIO NETTO	4.878.931		5.047.812	
INDICE DI INDEBITAMENTO (LEVERAGE)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2022	%	2021	%
TOTALE IMPIEGHI/PATRIMONIO NETTO		5,96		5,30
TOTALE IMPIEGHI	29.091.706		26.743.679	
PATRIMONIO NETTO	4.878.931		5.047.812	
REDDITIVITA' DEL CAPITALE INVESTITO (R.O.I.)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2022	%	2021	%
RISULTATO OPERATIVO/TOTALE IMPIEGHI		4,84%		4,91%
RISULTATO OPERATIVO	1.407.451		1.312.180	
TOTALE IMPIEGHI	29.091.706		26.743.679	
REDDITIVITA' LORDA DELLE VENDITE ( R.O.S. )				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2022	%	2021	%
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI PROD. /RICAVI		18,52%		17,56%
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE	1.407.451		1.312.180	
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	7.600.890		7.474.561	
INDICE DI ROTAZIONE DEGLI IMPIEGHI				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2022	%	2021	%
RICAVI DI VENDITA/TOTALE IMPIEGHI		0,26		0,28
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	7.600.890		7.474.561	
TOTALE IMPIEGHI	29.091.706		26.743.679	

**AUTOCOPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI (INDICE DI COPERTURA PRIMARIO)**

FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2022		2021	
<b>CAPITALE PROPRIO+U.E./TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>0,23</b>		<b>0,24</b>
CAPITALE PROPRIO + UTILE DI ESERCIZIO	4.878.931		5.047.812	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	21.612.961		20.610.636	

**COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI CON LE PASSIVITA' CONSOLIDATE**

FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2022		2021	
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE/TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>0,57</b>		<b>0,60</b>
PASSIVITA' CONSOLIDATE	12.366.473		12.413.621	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	21.612.961		20.610.636	

**INDICE DI LIQUIDITA' PRIMARIA (INDICE SECCO DI LIQUIDITA' - QUICK TEST)**

FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2022		2021	
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE/PASSIVITA' CORRENTI</b>		<b>0,27</b>		<b>0,35</b>
DISPONIBILITA' LIQUIDE	3.187.311		3.236.279	
PASSIVITA' CORRENTI	11.846.302		9.282.246	

### 3. La qualità del servizio fornito

#### Illuminazione votiva

Ricognizione periodica del servizio ai sensi dell'art. 30 del D. Lgs. 201/2022 - Esercizio 2023

ANDAMENTO ECONOMICO				
PARAMETRI	Valori 2022	Valori 2021	Valori 2020	Note
Conseguimento equilibrio economico del servizio				
Rispetto delle previsioni del PEF di affidamento (eventuale)				
	N/D	N/D	N/D	
Attivazione contabilità separata ex c. 1 art. 6 D. Lgs. 175/2016 (eventuale)				
	Non ricorre la fattispecie	Non ricorre la fattispecie	Non ricorre la fattispecie	
Ricavi complessivi del servizio affidato dall'ente				
	18.250,12	17.973,99	18.010,38	
Costi complessivi del servizio affidato dall'ente				
	N/D	N/D	N/D	I costi aziendali non sono mai stati calcolati sulla singola commessa
N. addetti al servizio (unità di lavoro su base annua)				
	N/D	N/D	N/D	Nessun dipendente è impiegato esclusivamente per la singola commessa
Risultato economico del servizio affidato dall'ente (eventuale)				
	N/D	N/D	N/D	Il risultato economico è cumulativo aziendale e non riferibile a singola commessa
Spesa per investimenti riferiti al servizio reso per l'ente				
			2.254,69	Investimenti per ampliamento nuovi colombari/ossari lotto 8

EFFICIENZA				
PARAMETRI /INDICATORI	Valori 2022	Valori 2021	Valori 2020	Note
N. abbonati	913	918	916	al 31/12
N. morosità	60	48	39	p.l. nel corso dell'anno
N. punti luce utenti gestiti	1284	1292	1291	al 31/12
N. manutenzioni ordinarie effettuate				
N. manutenzioni straordinarie effettuate (non programmate)	1	1	1	
N. interruzioni di servizio	22	29	32	distacchi
Altro (specificare)				

## Illuminazione votiva

Ricognizione periodica del servizio ai sensi dell'art. 30 del D. Lgs. 201/2022 - Esercizio 2023

QUALITA'				
PARAMETRI /INDICATORI	Valori 2022	Valori 2021	Valori 2020	Note
Definizione procedure di attivazione/variazione/cessazione del servizio (modulistica, accessibilità per l'acquisto, accessibilità alle informazioni e canali di comunicazione, etc.)	1	1	1	modulistica reperibile sul sito: <a href="http://www.saie.it">www.saie.it</a> (sezione MODULISTICA) o centralino SAIE S.p.A.
Tempo di risposta alle richieste di attivazione del servizio	N/D	N/D	N/D	10 gg lavorativi
Tempo di risposta alle richieste di variazione e cessazione del servizio	N/D	N/D	N/D	30gg lavorativi
Tempo di attivazione del servizio	N/D	N/D	N/D	10gg lavorativi
Tempo di risposta motivata a reclami	N/A	N/A	N/A	30gg lavorativi
Tempi di risposta motivata a richieste di rettifica degli importi addebitati	N/A	N/A	N/A	30gg lavorativi
Tempo di intervento in caso di segnalazioni per disservizi				in base alla tipologia di guasto: A (1 gg), B (3 gg) e C (8gg)
Carta dei servizi	N/D	N/D	N/D	
Mappatura delle attività relative al servizio	N/D	N/D	N/D	
Mappatura delle attrezzature e dei mezzi	N/D	N/D	N/D	
Predisposizione di un piano di controlli periodici	1	1	1	pianificazione manutenzione ordinaria programmata
Accessibilità utenti disabili				
N. disservizi segnalati da utenza	59	37	57	
N. disservizi segnalati da ente committente	N/A	N/A	N/A	
N. disservizi segnalati da utenza				
RISOLTI	59	37	57	
leggenda:				
disservizi = GUASTO/I				
N/D = non disponibile				
N/A = non applicabile				

## 4. Il rispetto del contratto di servizio

Non risultano inadempienze contrattuali.

## 4. Servizio Gestione dell'asilo Nido

### 1. Descrizione

Con la Determinazione del Responsabile del Servizio n. 412 del 25/10/2021 il Comune di Besnate ha affidato alla società Gemeaz Elios S.p.a., per il periodo dal 01/09/2021 al 31/07/2026 l'affidamento del servizio gestione dell'Asilo Nido

Non è stato possibile reperire il bilancio della società.

### 2. Andamento economico ed efficienza del servizio Gestione dell'asilo Nido

Ai fini dell'analisi del concreto andamento economico e dell'efficienza dei singoli servizi affidati si riportano, in questo primo anno di ricognizione dei servizi pubblici a rilevanza economica, gli impegni riferiti all'anno 2023

SOLO SPESA		
	STANZIAMENTO DEFINITIVO	IMPEGNO
CONTRIBUTO C/GESTIONE	44.005,34 €	44.005,34 €

Il costo oppure la spesa 2022 per ogni abitante è il seguente:

IMPEGNATO PRO-CAPITE	€7,91
----------------------	-------

### 3. La qualità del servizio fornito

Gli indicatori di qualità del servizio non sono attualmente disponibili.

Sarà premura dell'ente e del gestore attivarsi per monitorarli tempestivamente per la prossima relazione relativa al rilevamento dei Servizi Pubblici Locali.

### 4. Il rispetto del contratto di servizio

Non risultano inadempienze contrattuali

## 5. Servizio Gestione Reti Gas

### 1. Descrizione

Con la Determinazione del Responsabile del Servizio n. 412 del 25/10/2021 il Comune di Besnate ha affidato alla società G.E.I. S.p.a., per il periodo dal 01/04/2008 al 31/03/2020 l'affidamento del servizio di gestione delle Reti Gas.

Ai sensi dell'Art. 2 del contratto il soggetto gestore garantisce la continuità del servizio fino al subentro del diverso soggetto gestore.

### 2. Andamento economico ed efficienza del servizio Reti Gas

Ai fini dell'analisi del concreto andamento economico e dell'efficienza dei singoli servizi affidati si riportano, in questo primo anno di ricognizione dei servizi pubblici a rilevanza economica, gli accertamenti riferiti all'anno 2023

SOLO SPESA		
	STANZIAMENTO DEFINITIVO	ACCERTAMENTI
CONTRIBUTO C/GESTIONE	88.000,00 €	92.118,94 €

Il costo oppure la spesa 2022 per ogni abitante è il seguente:

<b>IMPEGNATO PRO-CAPITE</b>	<b>€16,55</b>
-----------------------------	---------------

Il concreto andamento economico del servizio può altresì essere rintracciato attraverso l'analisi della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Azienda. Pur non presentando sezioni separate per le varie attività, il documento contabile offre indicazioni utili all'ente.

Si riporta il bilancio di G.E.I. S.p.a.

<b>CONTO ECONOMICO</b>			
		<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
A	Componenti positivi della gestione	24.162.314,00 €	25.639.199,00 €
B	Componenti negativi della gestione	21.196.196,00 €	22.006.176,00 €
<b>Risultato della gestione operativa</b>		<b>2.966.118,00 €</b>	<b>3.633.023,00 €</b>
C	Proventi ed oneri finanziari		
	Proventi finanziari	20.821,00 €	17.168,00 €
	Oneri finanziari	323.910,00 €	162.530,00 €
D	Rettifica di valore attività finanziarie		
	Rivalutazioni	- €	- €
	Svalutazioni	- €	- €
	<b>Risultato gestione finanziaria</b>	<b>- 303.089,00 €</b>	<b>- 145.362,00 €</b>
<b>Risultato della gestione</b>		<b>2.663.029,00 €</b>	<b>3.487.661,00 €</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>2.663.029,00 €</b>	<b>3.487.661,00 €</b>
	Imposte	523.852,00 €	646.343,00 €
<b>Risultato d'esercizio</b>		<b>2.139.177,00 €</b>	<b>2.841.318,00 €</b>

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
<b>CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCO</b>	-	-
Immobilizzazioni immateriali	414.643,00 €	541.519,00 €
Immobilizzazioni materiali	1.118.569.922,00 €	117.518.873,00 €
Immobilizzazioni finanziarie	115.196,00 €	115.026,00 €
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>1.119.099.761,00 €</b>	<b>118.175.418,00 €</b>
Rimanenze	635.885,00 €	647.298,00 €
Crediti	40.524.849,00 €	17.161.005,00 €
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	- €	- €
Disponibilità liquide	25.180,00 €	80.667,00 €
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>41.185.914,00 €</b>	<b>17.888.970,00 €</b>
<b>Ratei e risconti</b>	<b>119.002,00 €</b>	<b>140.337,00 €</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.160.404.677,00 €</b>	<b>136.204.725,00 €</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>90.457.885,00 €</b>	<b>88.318.707,00 €</b>
Fondo rischi e oneri	958.007,00 €	1.131.766,00 €
Trattamento di fine rapporto (TFR)	598.126,00 €	628.848,00 €
Debiti	67.332.697,00 €	45.046.537,00 €
<b>Ratei e risconti</b>	<b>1.057.962,00 €</b>	<b>1.078.867,00 €</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>160.404.677,00 €</b>	<b>136.204.725,00 €</b>

Si riportano altresì un set di indicatori di bilancio finalizzati ad agevolare l'analisi dello stesso.

REDDITIVITA' DEL CAPITALE PROPRIO ( R.O.E. )				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2022	%	2021	%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO /PATRIMONIO NETTO		2,36%		3,22%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	2.139.177		2.841.318	
PATRIMONIO NETTO	90.457.885		88.318.707	
INDICE DI INDEBITAMENTO (LEVERAGE)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2022		2021	
TOTALE IMPIEGHI/PATRIMONIO NETTO		12,83		1,54
TOTALE IMPIEGHI	1.160.404.677		136.204.725	
PATRIMONIO NETTO	90.457.885		88.318.707	
REDDITIVITA' DEL CAPITALE INVESTITO (R.O.I.)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2022	%	2021	%
RISULTATO OPERATIVO/TOTALE IMPIEGHI		0,26%		2,67%
RISULTATO OPERATIVO	2.966.118		3.633.023	
TOTALE IMPIEGHI	1.160.404.677		136.204.725	
REDDITIVITA' LORDA DELLE VENDITE ( R.O.S. )				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2022	%	2021	%
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI PROD. /RICAVI		14,63%		17,29%
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE	2.966.118		3.633.023	
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	20.279.856		21.009.574	
INDICE DI ROTAZIONE DEGLI IMPIEGHI				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2022		2021	
RICAVI DI VENDITA/TOTALE IMPIEGHI		0,02		0,15
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	20.279.856		21.009.574	
TOTALE IMPIEGHI	1.160.404.677		136.204.725	

<b>AUTOCOPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI (INDICE DI COPERTURA PRIMARIO)</b>				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2022		2021	
<b>CAPITALE PROPRIO+U.E./TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>0,08</b>		<b>0,75</b>
CAPITALE PROPRIO + UTILE DI ESERCIZIO	90.457.885		88.318.707	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	1.119.099.761		118.175.418	
<b>COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI CON LE PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2022		2021	
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE/TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>0,01</b>		<b>0,06</b>
PASSIVITA' CONSOLIDATE	5.600.423		7.121.811	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	1.119.099.761		118.175.418	

<b>INDICE DI LIQUIDITA' PRIMARIA (INDICE SECCO DI LIQUIDITA' - QUICK TEST)</b>				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2022		2021	
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE/PASSIVITA' CORRENTI</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
DISPONIBILITA' LIQUIDE	25.180		80.667	
PASSIVITA' CORRENTI	64.346.369		40.764.207	

### 3. La qualità del servizio fornito

Gli indicatori di qualità del servizio non sono attualmente disponibili. Sarà premura dell'ente e del gestore attivarsi per monitorarli tempestivamente per la prossima relazione relativa al rilevamento dei Servizi Pubblici Locali.

### 4. Il rispetto del contratto di servizio

Non risultano inadempienze contrattuali

## 6. Servizio Illuminazione Pubblica

### 1. Descrizione

Con la Determinazione del Responsabile del Servizio n. 79 del 09/02/2023 il Comune di Besnate ha affidato alla società ENEL SOLE, per 18 anni dalla data del verbale di consegna del servizio il servizio di Illuminazione Pubblica.

L'oggetto dell'affidamento è relativo a:

la gestione, manutenzione ordinaria, programmata preventiva e straordinaria degli impianti di pubblica illuminazione di proprietà del Comune di Besnate, compresa la fornitura di energia elettrica;

la realizzazione di un progetto esecutivo degli interventi di riqualificazione dei predetti impianti di illuminazione pubblica compresa una diagnosi energetica (UNI CEI EN 16247 e UNI CEI/TR 11428);

l'esecuzione degli interventi previsti nel suddetto Progetto Esecutivo, secondo le modalità tecniche ivi specificate e secondo le modalità finanziarie specificate al successivo articolo 13.

la manutenzione straordinaria è comprensiva degli interventi atti a ricondurre il corretto funzionamento, mediante il ricorso a mezzi, manodopera, attrezzature, strumentazioni, riparazioni, ricambi di parti, ripristini, revisione e restituzione di apparecchi e componenti dell'impianto, a quanto previsto dall'offerta e dai documenti di gara. Sono compresi nell'attività di manutenzione straordinaria i ripristini dovuti a danneggiamenti per cause esterne quali atti vandalici, incidenti stradali, danneggiamenti meccanici di varia natura effettuati da terzi, eventi atmosferici.

### 2. Andamento economico ed efficienza del servizio Illuminazione Pubblica

Ai fini dell'analisi del concreto andamento economico e dell'efficienza dei singoli servizi affidati si riportano, in questo primo anno di ricognizione dei servizi pubblici a rilevanza economica, gli impegni riferiti all'anno 2023

SOLO SPESA		
	STANZIAMENTO DEFINITIVO	IMPEGNO
CONTRIBUTO C/GESTIONE	156.198,18 €	133.638,11 €

Il costo oppure la spesa 2022 per ogni abitante è il seguente:

<b>IMPEGNATO PRO-CAPITE</b>	<b>€24,01</b>
-----------------------------	---------------

Il concreto andamento economico del servizio può altresì essere rintracciato attraverso l'analisi della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Azienda. Pur non

presentando sezioni separate per le varie attività, il documento contabile offre indicazioni utili all'ente.

Si riporta il bilancio di ENEL SOLE

<b>CONTO ECONOMICO</b>			
		<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
A	Componenti positivi della gestione	191.446.673,00 €	152.511.408,00 €
B	Componenti negativi della gestione	202.557.611,00 €	160.684.074,00 €
<b>Risultato della gestione operativa</b>		<b>- 11.110.938,00 €</b>	<b>- 8.172.666,00 €</b>
C	Proventi ed oneri finanziari		
	Proventi finanziari	718.850,00 €	1.166.872,00 €
	Oneri finanziari	- 6.236.328,00 €	- 4.915.731,00 €
D	Rettifica di valore attività finanziarie		
	Rivalutazioni	- €	- €
	Svalutazioni	- €	- €
<b>Risultato gestione finanziaria</b>		<b>- 5.517.478,00 €</b>	<b>- 3.748.859,00 €</b>
<b>Risultato della gestione</b>		<b>- 16.628.416,00 €</b>	<b>- 11.921.525,00 €</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>- 16.628.416,00 €</b>	<b>- 11.921.525,00 €</b>
	Imposte	3.096.652,00 €	3.061.145,00 €
<b>Risultato d'esercizio</b>		<b>- 13.531.764,00 €</b>	<b>- 8.860.380,00 €</b>

## STATO PATRIMONIALE

<b>ATTIVO</b>		
	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
<b>CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	-	-
Immobilizzazioni immateriali	1.633.788,00 €	3.132.254,00 €
Immobilizzazioni materiali	144.593.600,00 €	141.745.240,00 €
Immobilizzazioni finanziarie	31.182.156,00 €	10.326.868,00 €
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>177.409.544,00</b> €	<b>155.204.362,00</b> €
Rimanenze	56.898.745,00 €	43.253.971,00 €
Crediti	110.513.697,00 €	93.666.440,00 €
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	573.601,00 €	16.304.101,00 €
Disponibilità liquide	171.464,00 €	144.250,00 €
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>168.157.507,00</b> €	<b>153.368.762,00</b> €
<b>Ratei e risconti</b>	- €	- €
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>345.567.051,00</b> €	<b>327.498.161,00</b> €
<b>PASSIVO</b>		
	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>23.259.796,00</b> €	<b>37.063.478,00</b> €
Fondo rischi e oneri	4.221.556,00 €	5.100.599,00 €
Trattamento di fine rapporto (TFR)	2.793.063,00 €	3.535.348,00 €
Debiti	315.292.636,00 €	281.798.736,00 €
<b>Ratei e risconti</b>	- €	- €
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>345.567.051,00</b> €	<b>327.498.161,00</b> €

Si riportano altresì un set di indicatori di bilancio finalizzati ad agevolare l'analisi dello stesso.

<b>REDDITIVITA' DEL CAPITALE PROPRIO ( R.O.E. )</b>				
	<b>VALORI</b>		<b>VALORI</b>	
<b>FORMULA / VOCI DI BILANCIO</b>	<b>2022</b>	<b>%</b>	<b>2021</b>	<b>%</b>
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO /PATRIMONIO NETTO</b>		- <b>58,18%</b>		- <b>23,91%</b>
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	(13.531.764)		(8.860.380)	
PATRIMONIO NETTO	23.259.796		37.063.478	
<b>INDICE DI INDEBITAMENTO (LEVERAGE)</b>				
	<b>VALORI</b>		<b>VALORI</b>	
<b>FORMULA / VOCI DI BILANCIO</b>	<b>2022</b>		<b>2021</b>	
<b>TOTALE IMPIEGHI/PATRIMONIO NETTO</b>		<b>14,86</b>		<b>8,84</b>
TOTALE IMPIEGHI	345.567.051		327.498.161	
PATRIMONIO NETTO	23.259.796		37.063.478	
<b>REDDITIVITA' DEL CAPITALE INVESTITO (R.O.I.)</b>				
	<b>VALORI</b>		<b>VALORI</b>	
<b>FORMULA / VOCI DI BILANCIO</b>	<b>2022</b>	<b>%</b>	<b>2021</b>	<b>%</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO/TOTALE IMPIEGHI</b>		<b>-3,22%</b>		<b>-2,50%</b>
RISULTATO OPERATIVO	(11.110.938)		(8.172.666)	
TOTALE IMPIEGHI	345.567.051		327.498.161	
<b>REDDITIVITA' LORDA DELLE VENDITE ( R.O.S. )</b>				
	<b>VALORI</b>		<b>VALORI</b>	
<b>FORMULA / VOCI DI BILANCIO</b>	<b>2022</b>	<b>%</b>	<b>2021</b>	<b>%</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI PROD. /RICAVI</b>		<b>-5,93%</b>		<b>-5,51%</b>

DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE	(11.110.938)		(8.172.666)	
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	187.322.357		148.387.590	
<b>INDICE DI ROTAZIONE DEGLI IMPIEGHI</b>				
	<b>VALORI</b>		<b>VALORI</b>	
<b>FORMULA / VOCI DI BILANCIO</b>	<b>2022</b>		<b>2021</b>	
<b>RICAVI DI VENDITA/TOTALE IMPIEGHI</b>		<b>0,54</b>		<b>0,45</b>
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	187.322.357		148.387.590	
TOTALE IMPIEGHI	345.567.051		327.498.161	

<b>AUTOCOPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI (INDICE DI COPERTURA PRIMARIO)</b>				
	<b>VALORI</b>		<b>VALORI</b>	
<b>FORMULA / VOCI DI BILANCIO</b>	<b>2022</b>		<b>2021</b>	
<b>CAPITALE PROPRIO+U.E./TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>0,13</b>		<b>0,21</b>
CAPITALE PROPRIO + UTILE DI ESERCIZIO	23.259.796		37.063.478	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	177.409.544		174.129.399	

<b>COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI CON LE PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>				
	<b>VALORI</b>		<b>VALORI</b>	
<b>FORMULA / VOCI DI BILANCIO</b>	<b>2022</b>		<b>2021</b>	
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE/TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>0,04</b>		<b>0,05</b>
PASSIVITA' CONSOLIDATE	7.014.619		8.635.947	

---

TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	177.409.544		174.129.399	
-------------------------	-------------	--	-------------	--

### **3. La qualità del servizio fornito**

Gli indicatori di qualità del servizio non sono attualmente disponibili.  
Sarà premura dell'ente e del gestore attivarsi per monitorarli tempestivamente per la prossima relazione relativa al rilevamento dei Servizi Pubblici Locali.

### **4. Il rispetto del contratto di servizio**

Non risultano inadempienze contrattuali

**Besnate, 22 dicembre 2023**

## Appendice normativa

### Articolo 30 Dlgs 201/22

1. I comuni o le loro eventuali forme associative, con popolazione superiore a 5.000 abitanti, nonché le città metropolitane, le province e gli altri enti competenti, in relazione al proprio ambito o bacino del servizio, effettuano la ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nei rispettivi territori. Tale ricognizione rileva, per ogni servizio affidato, il concreto andamento dal punto di vista economico, dell'efficienza e della qualità del servizio e del rispetto degli obblighi indicati nel contratto di servizio, in modo analitico, tenendo conto anche degli atti e degli indicatori di cui agli articoli 7, 8 e 9. La ricognizione rileva altresì la misura del ricorso agli affidamenti di cui all'articolo 17, comma 3, secondo periodo, e all'affidamento a società in house, oltre che gli oneri e i risultati in capo agli enti affidanti.

2. La ricognizione di cui al comma 1 è contenuta in un'apposita relazione ed è aggiornata ogni anno, contestualmente all'analisi dell'assetto delle società partecipate di cui all'articolo 20 del decreto legislativo n. 175 del 2016. Nel caso di servizi affidati a società in house, la relazione di cui al periodo precedente costituisce appendice della relazione di cui al predetto articolo 20 del decreto legislativo n. 175 del 2016.

3. In sede di prima applicazione, la ricognizione di cui al primo periodo è effettuata entro dodici mesi dalla data di entrata in vigore del presente decreto.

### Art 7 Dlgs 201/22

1. Nei servizi pubblici locali a rete le autorità di regolazione individuano, per gli ambiti di competenza, i costi di riferimento dei servizi, lo schema tipo di piano economico-finanziario, gli indicatori e i livelli minimi di qualità dei servizi, anche ai fini di quanto previsto dagli articoli 10, comma 4, 14, comma 2, e 17, comma

2. Negli ambiti di competenza, le autorità di regolazione predispongono schemi di bandi di gara e schemi di contratti tipo.

3. Gli enti locali o gli enti di governo dell'ambito possono richiedere alle competenti autorità di regolazione e all'Autorità garante della concorrenza e del mercato un parere circa i profili economici e concorrenziali relativi alla suddivisione in lotti degli affidamenti.

4. Alle attività di cui al presente articolo si provvede mediante le risorse umane, finanziarie e strumentali disponibili a legislazione vigente.

### Art 8 Dlgs 201/22

Competenze regolatorie nei servizi pubblici locali non a rete

1. Nei servizi pubblici locali non a rete per i quali non opera un'autorità di regolazione, gli atti e gli indicatori di cui all'articolo 7, commi 1 e 2, sono predisposti ((dal Ministero delle imprese e del made in Italy,)) che vi provvede mediante le risorse umane, finanziarie e strumentali disponibili a legislazione vigente.

2. Gli enti locali, sulla base degli atti e degli indicatori di cui al comma 1, al fine di provvedere alla regolazione dei servizi pubblici locali non a rete di loro titolarità, possono adottare un regolamento ovvero un atto generale in cui predefiniscono condizioni, principi, obiettivi e standard della gestione nel rispetto di quanto disposto dal presente decreto, assicurando la trasparenza e la diffusione dei dati della gestione. I contratti di servizio e gli altri atti di regolazione del rapporto contrattuale assicurano il rispetto delle condizioni, dei principi, degli obiettivi e degli standard fissati dal predetto regolamento o atto generale.

**Art 9 Dlgs 201/22**

1. Gli enti locali e le altre istituzioni pubbliche competenti collaborano per la migliore qualità dei servizi pubblici locali. Le Province svolgono le funzioni di raccolta ed elaborazione dati e assistenza tecnica ed amministrativa agli enti locali del territorio, in attuazione dell'articolo 1, comma 85, lettera d) della legge 7 aprile 2014, n. 56.

2. Le regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano, anche coinvolgendo le loro agenzie di regolazione, possono formulare e deliberare protocolli, sulla base di uno schema tipo formulato in sede di Conferenza unificata di cui all'articolo 8 del decreto legislativo n. 281 del 1997, sentite le competenti autorità di regolazione, al fine di favorire e diffondere l'applicazione di indicatori e parametri che garantiscano lo sviluppo dell'efficienza e del confronto concorrenziale.

3. Le regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano, anche con la collaborazione delle loro agenzie di regolazione ove istituite, sostengono l'industrializzazione dei servizi pubblici locali e la riduzione dei costi delle prestazioni per cittadini e utenti e per la collettività, quali misure per il coordinamento della finanza pubblica, attraverso azioni di efficientamento dei processi produttivi, ivi compreso il concorso dei soggetti privati agli investimenti infrastrutturali relativi ai servizi pubblici locali, al fine di ridurre l'indebitamento pubblico, assicurare la conservazione delle risorse per i servizi privi di rilevanza economica, nonché promuovere il confronto competitivo e accrescere la qualità e l'efficienza dei servizi pubblici. Ai fini di cui al presente comma le regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano possono stipulare accordi e convenzioni con gli enti locali e altri soggetti interessati, tenuto anche conto dei protocolli di cui al comma 2.