

COMUNE DI SALO'

**SITUAZIONE GESTIONALE
DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI
DI RILEVANZA ECONOMICA**

RELAZIONE EX ART. 30 D.LGS. n. 201/2022

RICOGNIZIONE PERIODICA AL 31.12.2022

I. PREMESSE

La presente relazione è finalizzata ad operare una ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica affidati dall'Ente, ai sensi dell'articolo 30 del D. Lgs. n. 201/2022. La stessa norma stabilisce inoltre che *"tale ricognizione rileva, per ogni servizio affidato, il concreto andamento dal punto di vista economico, dell'efficienza e della qualità del servizio e del rispetto degli obblighi indicati nel contratto di servizio, in modo analitico"*.

Ai sensi dell'articolo 2 co. 1 lett. d) del D. Lgs. n. 201/2022 sono *"servizi di interesse economico generale di livello locale"* o *"servizi pubblici locali di rilevanza economica"*, *"i servizi erogati o suscettibili di essere erogati dietro corrispettivo economico su un mercato, che non sarebbero svolti senza un intervento pubblico o sarebbero svolti a condizioni differenti in termini di accessibilità fisica ed economica, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza, che sono previsti dalla legge o che gli enti locali, nell'ambito delle proprie competenze, ritengono necessari per assicurare la soddisfazione dei bisogni delle comunità locali, così da garantire l'omogeneità dello sviluppo e la coesione sociale"*.

Sulla scorta di queste indicazioni viene quindi redatta una relazione suddivisa in due sezioni:

- Sezione A: situazione gestionale dei Servizi Pubblici di Rilevanza Economica affidati dall'ente con modalità diverse dall'*in house providing*;
- Sezione B: situazione gestionale dei Servizi Pubblici di Rilevanza Economica affidati dall'ente con modalità *in house providing*;

Ai sensi dell'articolo 30 comma 2 del D. Lgs. n. 201/2022 la sezione B della relazione costituisce appendice della revisione ordinaria delle partecipazioni adottata annualmente ai sensi dell'articolo 20 del D. Lgs. n. 175/2016 (Testo Unico in materia di Società a Partecipazione Pubblica – T.U.S.P.).

II. CONTESTO DI RIFERIMENTO

Sulla scorta di quanto sopra esposto, l'Ente ritiene di includere nel perimetro della presente relazione i seguenti servizi:

a) Servizi Pubblici Locali di Rilevanza Economica affidati con modalità diverse dall' *in house providing*:

DESCRIZIONE DEL SERVIZIO	SERVIZIO A RETE SI/NO	MODALITA' DI AFFIDAMENTO	DURATA DELL'AFFIDAMENTO
Piscina comunale	NO	gara	01.07.2031
Tennis comunale	NO	gara	18.03.2033

Servizi Pubblici Locali di Rilevanza Economica affidati con modalità *in house providing*:

b)

DESCRIZIONE DEL SERVIZIO	SERVIZIO A RETE SI/NO	DURATA DELL'AFFIDAMENTO
Servizio rifiuti	SI	Fino al 31.12.2034

**SEZIONE A - SITUAZIONE GESTIONALE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI
A RILEVANZA ECONOMICA AFFIDATI CON MODALITA'
DIVERSE DALL'IN HOUSE PROVIDING**

/

1) Complessi sportivo piscina e tennis

a) Natura e descrizione del servizio

Si tratta della gestione degli impianti sportivi della piscina comunale e del tennis che si trovano in zona Due Pini.

b) Regolazione del servizio

Sottoscritta in data 01 luglio 2011 la convenzione Rep. N.4852/2011 tra il Comune di Salò e l'Associazione sportiva dilettantistica Canottieri Garda Salò per la gestione della piscina comunale di Salò dal 01/07/2011 al 01/07/2031. Canone annuo € 11.999,70 con adeguamento istat. Scadenza 01/07/2031.

Sottoscritta in data 20 maggio 2019 la Convenzione Rep. N.483/2019 con la quale è stata prorogata fino al 18 marzo 2033 la Convenzione Rep. N.4882/2016 tra il Comune di Salò e l'Associazione sportiva dilettantistica Canottieri Garda Salò inerente la gestione dell'impianto comunale per la pratica della disciplina del tennis. Scadenza 18/03/2033.

c) Sistema di monitoraggio e controllo

La struttura preposta al controllo sull'esecuzione del servizio e l'illustrazione del sistema dei controlli, anche alla luce dell'art. 147-ter D. Lgs. n. 267/2000 è rappresentato dal settore sport e pubblica istruzione.

d) Informazioni sul soggetto affidatario

Il soggetto affidatario è la l'Associazione sportiva dilettantistica Canottieri Garda Salò codice fiscale

e) Andamento economico

Non sono disponibili dati sull'andamento economico del servizio

f) Andamento della qualità del servizio

Non sono disponibili dati sull'andamento della qualità del servizio

g) Rispetto degli obblighi contrattuali

Gli obblighi contrattuali in relazione alla realizzazione degli investimenti previsti, dal pagamento dei canoni dovuti sono stati sempre rispettati.

h) Vincoli (sezione eventuale)

Non vi sono vincoli

i) Considerazioni finali

Gli impianti vengono utilizzati dalla cittadinanza e non vi sono impatti sugli equilibri di bilancio dell'ente visto che non sono previste compartecipazioni ai costi di gestione ma anzi dei canoni annuali attivi..

**SEZIONE B - SITUAZIONE GESTIONALE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI
A RILEVANZA ECONOMICA AFFIDATI /CON MODALITA' IN HOUSE PROVIDING**

2) Servizio rifiuti

j) Il servizio prevede la raccolta e lo smaltimento dei rifiuti prodotti nel territorio del Comune di Salò oltre che un servizio di isola ecologica, lo spazzamento delle strade. Il servizio si rivolge sia alle utenze domestiche sia alle utenze non domestiche.

k) Regolazione del servizio

Il servizio è regolato da un contratto stipulato fra il Comune di Salò e la società partecipata Garda Uno Spa ed il valore annuo del servizio affidato, così come le tariffe alle utenze domestiche e non domestiche è stabilito di anno in anno in base ad un PEF, predisposto in base alle delibere ARERA ed approvato dal Consiglio Comunale entro il 30 aprile di ogni anno per l'anno di riferimento. L'affidamento attuale è stato approvato con delibera del Consiglio Comunale n° 30 del 21.06.2023 ed ha una durata di 12 anni dal 01.01.2023 al 31.12.2034.

l) Sistema di monitoraggio e controllo

La struttura preposta al controllo sull'esecuzione del servizio è l'ufficio ecologia.

m) Informazioni sul soggetto affidatario

GARDA UNO SPA è una società a capitale interamente pubblico costituita per l'affidamento di pubblici servizi e attività a favore dei soci. Il Comune di Salò detiene il 9,37% delle azioni del capitale sociale; Lo statuto sociale di Garda Uno Spa esclude la partecipazione al capitale di soci privati;

Il controllo analogo dei soci è previsto all'articolo 5 dello Statuto di Garda Uno spa e da un Comitato di Coordinamento regolato dall'art. 24 dello statuto. Inoltre, ai fini di assicurare il c.d. "Controllo Analogo" da parte del singolo socio pubblico, indipendentemente dalla quota di partecipazione, i soci di Garda Uno Spa hanno sottoscritto un Patto Parasociale con effetto dal 01/03/2022. Il Comune di Salò ha approvato il Patto con delibera Consiglio Comunale n. 4 del 24/01/2022;

La quasi totalità (oltre l'80%) delle attività di Garda Uno Spa è effettuata nello svolgimento dei compiti ad essa affidati dai propri soci;

La società Garda Uno SpA non ha alcuna partecipazione diretta di capitali privati;

La durata dell'affidamento risponde al Piano Industriale e alle previsioni contenute nell'art. 19 (durata dell'affidamento e indennizzo) del D.Lgs. 201/2022;

La Relazione per la motivazione qualificata ex art. 14 e art. 17 espone: - le ragioni e motivazioni dell'affidamento in house providing del servizio; - delle ragioni di convenienza tecnica, economica ed organizzativa; - della sussistenza dei requisiti previsti dall'ordinamento italiano e europeo per la forma di affidamento prescelta;

n) Andamento economico

I costi ed i ricavi del servizio, come già sopra evidenziato, sono strettamente legati ai PEF definiti di anno in anno in base alle delibere ARERA. Per l'anno 2022 quindi i costi ed i ricavi del servizio sono dettagliatamente indicati nel PEF 2022 che si allega alla presente ricognizione. Si indicano di seguito gli indici di bilancio per l'affidamento 2023-2034.



CONTO ECONOMICO		2023	%	2024	%	2025	%	2026	%	2027	%	2028
F	Valore della produzione	2.474.968,34	100%	2.689.249,88	100%	2.880.501,24	100%	3.042.421,42	100%	3.208.452,05	100%	3.345.220,95
CP	Costi di produzione	1.296.747,03	52%	1.368.135,85	51%	1.422.282,19	49%	1.496.638,07	49%	1.583.002,16	49%	1.618.930,30
VA	Valore Aggiunto	1.178.221,32	48%	1.321.114,03	49%	1.458.219,04	51%	1.545.783,36	51%	1.625.449,89	51%	1.726.290,65
PERS	Costi del personale	993.401,92	40%	1.013.269,96	38%	1.033.535,36	36%	1.054.206,06	35%	1.064.748,12	33%	1.075.395,61
MOL	Margine operativo lordo	184.819,40	7%	307.844,07	11%	424.683,69	15%	491.577,29	16%	560.701,76	17%	650.895,04
	Ammortamenti e accantonamenti	171.846,72	7%	192.077,79	7%	204.080,30	7%	225.047,22	7%	490.112,57	15%	493.508,60
RO	Risultato operativo	12.972,68	1%	115.766,28	4%	220.603,39	8%	266.530,08	9%	70.589,20	2%	157.386,44
GS	+/- Risultato gestione non caratteristica	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	265,73
OF	Oneri finanziari	16.570,49	1%	13.273,41	0%	9.476,04	0%	20.101,69	1%	9.670,42	0%	0,00
IT	Imposte e tasse	39.248,61	2%	67.767,23	3%	99.581,97	3%	110.651,52	4%	123.486,96	4%	153.447,41
RN	Risultato netto	-42.846,42	-2%	34.725,64	1%	111.545,37	4%	135.776,86	4%	-62.568,18	-2%	4.204,76
STATO PATRIMONIALE		2023	%	2024	%	2025	%	2026	%	2027	%	2028
AL	Attività liquide	628.618,41	30%	635.908,13	31%	736.322,68	35%	407.808,19	19%	232.484,69	12%	365.615,69
C	Crediti	206.247,36	10%	224.104,16	11%	240.041,77	11%	253.535,12	12%	536.488,90	27%	829.271,28
M	Fondi Svalutazione Crediti	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	-269.117,90	-14%	-550.502,86
AC	Attività correnti	834.865,77	39%	860.012,29	42%	976.364,45	47%	661.343,31	30%	499.855,69	25%	644.384,11
AJ	Immobilizzazioni	1.282.805,01	61%	1.203.635,82	58%	1.112.151,32	53%	1.541.242,50	70%	1.463.191,83	75%	1.363.005,80
X	Capitale investito	2.117.670,78	100%	2.063.648,11	100%	2.088.515,77	100%	2.202.585,81	100%	1.963.047,52	100%	2.007.389,91
DB	Debiti a breve	848.965,18	40%	720.383,16	35%	613.034,74	29%	570.243,80	26%	371.978,75	19%	390.608,44
DL	Debiti a medio/lungo termine	71.422,49	3%	111.256,20	5%	131.926,90	6%	153.011,02	7%	174.305,99	9%	195.813,90
CT	Capitale di terzi	920.387,67	43%	831.639,36	40%	744.961,64	36%	723.254,82	33%	546.284,74	28%	586.422,34
CH	Mezzi propri	1.197.283,11	57%	1.232.008,75	60%	1.343.554,12	64%	1.479.330,98	67%	1.416.762,80	72%	1.420.967,56
	Totale fonti	2.117.670,78	100%	2.063.648,11	100%	2.088.515,76	100%	2.202.585,80	100%	1.963.047,54	100%	2.007.389,90
INDICATORI		2023	%	2024	%	2025	%	2026	%	2027	%	2028
CT/CH	Indebitamento	0,77		0,68		0,55		0,49		0,39		0,41
F/K	Turnover capitale investito	1,17		1,30		1,38		1,38		1,63		1,67
(DL+CN)/AJ	Copertura Immobilizzazioni	0,99		1,12		1,33		1,06		1,09		1,19
CN/AJ	Margine di struttura	0,93		1,02		1,21		0,96		0,97		1,04
AC/DB	Liquidità primaria	0,98		1,19		1,59		1,16		1,34		1,65
AC-DB	Capitale circolante netto (CCN)	14.099,41		139.629,13		363.329,71		91.099,51		127.876,94		253.775,67
(AC-M)/DB	Liquidità secca (Acid test, Quick ratio)	0,98		1,19		1,59		1,16		2,07		3,06
(AC-M)-DB	Margine di tesoreria	14.099,41		139.629,13		363.329,71		91.099,51		396.994,84		804.278,53
(RN/CN)100	Redditività capitale netto (ROE)	3,58		2,82		8,30		9,18		4,42		0,30
(RO/K)100	Redditività capitale investito (ROI)	0,61		5,61		10,56		12,10		3,60		7,84
(RO/FI)100	Redditività fatturato (ROS)	0,52		4,30		7,66		8,76		2,20		4,70
(OF/CT)100	Onerosità capitale di terzi (ROD)	1,80		1,60		1,27		2,78		1,77		-
RO/ROD	Leva finanziaria	0,34		3,51		8,30		4,35		2,03		-
(C/F)365	Durata media crediti	30		30		30		30		61		90
	Durata media crediti al netto dei Fondi	30		30		30		30		30		30
(DB)/(CP+PERS)365	Durata media debiti	126		102		84		75		43		45
	Ciclo monetario	95		72		54		45		18		46
	Cash flow	129.000,30	5%	226.803,43	6%	315.625,67	11%	360.824,08	12%	427.544,39	13%	497.713,36

CONTO ECONOMICO		%	2029	%	2030	%	2031	%	2032	%	2033	%	2034	%
F	Valore della produzione	100%	3.384.007,50	100%	3.353.813,94	100%	3.423.800,50	100%	3.481.364,87	100%	3.528.688,09	100%	3.859.806,43	100%
CP	Costi di produzione	48%	1.655.433,77	49%	1.692.524,07	50%	1.730.212,93	51%	1.768.512,34	51%	1.807.434,50	51%	1.846.991,86	48%
VA	Valore Aggiunto	52%	1.728.573,73	51%	1.661.289,88	50%	1.693.587,57	49%	1.712.852,53	49%	1.721.253,59	49%	2.012.814,57	52%
PERS	Costi del personale	32%	1.086.149,56	32%	1.097.011,06	33%	1.107.981,17	32%	1.119.060,98	32%	1.130.251,59	32%	1.141.554,11	30%
MOL	Margine operativo lordo	19%	642.424,17	19%	564.278,82	17%	585.606,40	17%	593.791,55	17%	591.002,00	17%	871.260,46	23%
	Ammortamenti e accantonamenti	15%	494.113,14	15%	476.855,87	14%	474.944,20	14%	463.104,91	13%	459.175,19	13%	473.801,01	12%
RO	Risultato operativo	5%	148.311,03	4%	87.422,95	3%	110.662,20	3%	130.686,65	4%	131.826,81	4%	397.459,45	10%
GS	h/- Risultato gestione non caratteristica	0%	145,64	0%	50,46	0%	124,09	0%	98,25	0%	273,44	0%	555,10	0%
GF	Oneri finanziari	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
IT	Imposte e tasse	5%	152.133,67	4%	134.883,71	4%	143.313,94	4%	85.970,82	2%	114.848,72	3%	196.149,68	5%
RN	Risultato netto	0%	-3.676,00	0%	-47.410,29	-1%	-32.527,65	-1%	44.814,08	1%	17.251,53	0%	201.864,86	5%
STATO PATRIMONIALE		%	2029	%	2030	%	2031	%	2032	%	2033	%	2034	%
AL	Attività liquide	18%	439.082,24	22%	464.364,19	23%	526.531,21	26%	575.753,39	28%	712.746,86	34%	990.851,30	41%
C	Crediti	41%	1.118.650,01	56%	1.414.141,61	71%	1.691.049,44	85%	1.777.532,46	86%	1.865.481,30	88%	2.062.260,60	86%
M	Fondi Svalutazione Crediti	-27%	-835.335,64	-42%	-1.117.407,15	-56%	-1.405.732,74	-71%	-1.430.075,60	-70%	-1.571.423,96	-74%	-1.740.610,06	-73%
AC	Attività correnti	32%	722.396,61	38%	761.098,65	38%	811.847,91	41%	923.210,25	45%	1.006.804,20	48%	1.312.501,84	55%
AI	Immobilizzazioni	68%	1.282.692,63	64%	1.227.103,87	62%	1.181.745,66	59%	1.132.817,12	55%	1.106.196,07	52%	1.082.978,99	45%
K	Capitale investito	100%	2.005.089,24	100%	1.988.202,52	100%	1.993.593,57	100%	2.056.027,37	100%	2.113.000,27	100%	2.395.480,83	100%
DB	Debiti a breve	19%	370.260,79	18%	378.844,14	19%	394.603,23	20%	389.841,73	19%	406.958,07	19%	464.742,68	19%
DL	Debiti a medio/lungo termine	10%	217.536,89	11%	239.477,11	12%	261.636,73	13%	284.017,95	14%	306.622,99	15%	329.454,07	14%
CT	Capitale di terzi	29%	587.797,68	29%	618.321,25	31%	656.239,96	33%	673.859,68	33%	713.581,06	34%	794.196,75	33%
CN	Mezzi propri	71%	1.417.291,56	71%	1.369.881,27	69%	1.337.353,62	67%	1.382.167,69	67%	1.399.419,22	66%	1.601.284,08	67%
	Totale fonti	100%	2.005.089,24	100%	1.988.202,52	100%	1.993.593,58	100%	2.056.027,37	100%	2.113.000,28	100%	2.395.480,83	100%
INDICATORI		%	2029	%	2030	%	2031	%	2032	%	2033	%	2034	%
CT/CN	Indebitamento		0,41		0,45		0,49		0,49		0,51		0,50	
F/K	Turnover capitale investito		1,69		1,69		1,72		1,69		1,67		1,61	
(DL+CN)/AI	Copertura immobilizzazioni		1,27		1,31		1,35		1,47		1,54		1,78	
CN/AI	Margine di struttura		1,10		1,12		1,13		1,22		1,27		1,48	
AC/DB	Liquidità primaria		1,95		2,01		2,06		2,37		2,47		2,82	
AC-DB	Capitale circolante netto (CCN)		352.135,82		382.254,51		417.244,68		533.368,52		599.846,13		847.759,16	
(AC-M)/DB	Liquidità secca (Acid test, Quick ratio)		4,21		4,96		5,62		6,04		6,34		6,57	
(AC-M)-DB	Margine di tesoreria		1.187.471,46		1.499.661,66		1.822.977,42		1.963.444,12		2.171.270,09		2.588.369,22	
(RN/CN)100	Redditività capitale netto (ROE)		0,26		3,46		2,43		3,24		1,23		12,61	
(RO/K)100	Redditività capitale investito (ROI)		7,40		4,40		5,55		6,36		6,24		16,59	
(RO/F)100	Redditività fatturato (ROS)		4,38		2,61		3,23		3,75		3,74		10,30	
(OF/CT)100	Onerosità capitale di terzi (ROD)		-		-		-		-		-		-	
RO/ROD	Leva finanziaria		-		-		-		-		-		-	
(C/P)365	Durata media crediti		121		154		180		186		193		195	
	Durata media crediti al netto dei Fondi		31		32		30		36		30		30	
(DB/(CP+PERS))365	Durata media debiti		42		42		43		42		44		49	
	Ciclo monetario		79		112		137		144		149		146	
	Cash flow	15%	490.437,14	14%	429.445,58	13%	442.416,55	13%	507.918,99	15%	476.426,72	14%	675.665,87	18%

o) Andamento della qualità del servizio

Contiene l'indicazione, anche in formato tabellare, dell'andamento rispetto agli indicatori (tempestività, accessibilità, trasparenza ed efficacia) previsti contrattualmente o, laddove ciò non sia possibile, utilizzando gli indicatori predisposti dal Ministero delle imprese e del Made in Italy nel già citato Decreto Direttoriale.

Per i servizi a rete gli indicatori sono stabiliti dalle autorità di governo dell'ambito.

Qui trovano spazio le informazioni relative al sistema di valutazione offerto all'utenza e al suo funzionamento.

Elementi di qualità nel sistema di raccolta in corso

Sono presenti elementi essenziali richiesti anche dalla delibera Arera 15/2020 e nei criteri ambientali minimi di cui al D.M. 23/6/2022 consistenti:

- nella raccolta domiciliare dei rifiuti organici,
- nella raccolta domiciliare dei rifiuti ingombranti,
- nella ridotta frequenza di raccolta del rifiuto secco residuo
- nelle attività di educazione ambientale verso la collettività.

La modifica delle modalità di raccolta ha garantito i seguenti vantaggi:

- maggiore efficacia delle raccolte;
- massimizzazione della raccolta differenziata;
- riduzione del rifiuto da avviare a smaltimento;



- possibilità di applicare la tariffa puntuale.

Flessibilità ed elasticità del servizio

Attraverso gli appalti aggiudicati con procedure ad evidenza pubblica, si cristallizza il rapporto tra il Comune e l'appaltatore come definito dalle condizioni di capitolato, condizioni che sono di per sé di dubbia rivedibilità all'interno nei canoni dell'evidenza pubblica, giacché ciò incide sulle condizioni poste a base di gara, e che comunque necessitano dell'assenso dell'appaltatore. L'affidamento in house, invece, si caratterizza, proprio in relazione al principio del controllo analogo, per la peculiare elasticità e flessibilità delle condizioni operative e dei servizi offerti, elemento essenziale in particolare nella gestione dei rifiuti, caratterizzata da una rapida evoluzione delle tecnologie disponibili e dalle mutevoli esigenze dell'utenza. Sarà possibile, pertanto possibile nel corso del contratto, come è avvenuto in passato, rimodulare il nuovo servizio in base all'efficacia riscontrata ancorché entro i limiti imposti dalla Regolazione dell'Autorità preposta in materia Tariffaria (ARERA).

Aspetti operativi

Dal punto di vista prettamente organizzativo si evidenzia che la gestione operata da Garda Uno SpA, nei 27 comuni in cui opera, è condotta per grande parte con uomini e mezzi propri, risultando il ricorso a servizi di Terzi marginale e comunque limitato di regola ai servizi di guardiania delle isole ecologiche e a specifiche prestazioni di raccolta porta a porta, per lo svolgimento dei quali si ricorre a cooperative sociali radicate sul territorio permettendo così agli enti locali soci l'inserimento nel mondo lavorativo di soggetti che altrimenti non troverebbero spazi nei normali canali di impiego, perdurando in situazione di disagio ed emarginazione e dei quali la collettività si troverebbe a sostenere il peso economico.

I mezzi e le attrezzature utilizzate da Garda Uno SpA sono conformi alla vigente normativa ambientale; il parco automezzi è di recente acquisizione con ampia presenza di mezzi Euro 5 ed Euro 6 (circa il 65%), assenza di euro 0, 1 e 2 e mantenimento di pochi euro 3 solo come mezzi di scorta utilizzabili in caso di indisponibilità dei mezzi operativi previsti.

p) Rispetto degli obblighi contrattuali

Contiene l'indicazione, anche in formato tabellare, del grado di adempimento dei principali obblighi contrattuali. Gli obblighi contrattuali sono stati rispettati e non sono state elevate contestazioni alla società Garda Uno Spa.

q) Considerazioni finali

Il servizio affidato ha un impatto limitato sugli equilibri dell'ente in quanto l'impostazione dell'attuale normativa prevede la copertura integrale di tutti i costi di gestione del servizio.

	2022				2023				2024				2025			
	Ambito tariffario: Comune di Sals				Ambito tariffario: Comune di Sals				Ambito tariffario: Comune di Sals				Ambito tariffario: Comune di Sals			
	Costi dell'attività di raccolta e trasporto dei rifiuti urbani indifferenziati <i>CTR</i>	Costi dell'attività di trattamento e smaltimento dei rifiuti urbani <i>CTS</i>	Costi dell'attività di trattamento e recupero dei rifiuti urbani <i>CTR</i>	Ciclo integrato RT (TOT PEF)	Costi dell'attività di gestione/ diversi/ dal Comune	Costi dell'attività di gestione/ diversi/ dal Comune	Ciclo integrato RT (TOT PEF)	Costi dell'attività di gestione/ diversi/ dal Comune	Costi dell'attività di gestione/ diversi/ dal Comune	Ciclo integrato RT (TOT PEF)	Costi dell'attività di gestione/ diversi/ dal Comune	Costi dell'attività di gestione/ diversi/ dal Comune	Ciclo integrato RT (TOT PEF)	Costi dell'attività di gestione/ diversi/ dal Comune	Costi dell'attività di gestione/ diversi/ dal Comune	Ciclo integrato RT (TOT PEF)
	339.921	-	339.921	-	339.921	339.921	-	339.921	339.921	-	339.921	339.921	-	339.921	339.921	-
	123.450	-	123.450	-	123.450	123.450	-	123.450	123.450	-	123.450	123.450	-	123.450	123.450	-
	189.103	-	189.103	-	189.103	189.103	-	189.103	189.103	-	189.103	189.103	-	189.103	189.103	-
	616.200	-	616.200	-	616.200	616.200	-	616.200	616.200	-	616.200	616.200	-	616.200	616.200	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	38.004	-	38.004	-	38.004	38.004	-	38.004	38.004	-	38.004	38.004	-	38.004	38.004	-
	18.742	-	18.742	-	18.742	18.742	-	18.742	18.742	-	18.742	18.742	-	18.742	18.742	-
	45.993	-	45.993	-	45.993	45.993	-	45.993	45.993	-	45.993	45.993	-	45.993	45.993	-
	0	-	0	-	0	0	-	0	0	-	0	0	-	0	0	-
	13.788	-	13.788	-	13.788	13.788	-	13.788	13.788	-	13.788	13.788	-	13.788	13.788	-
	107.993	-	107.993	-	107.993	107.993	-	107.993	107.993	-	107.993	107.993	-	107.993	107.993	-
	0	-	0	-	0	0	-	0	0	-	0	0	-	0	0	-
	35.634	-	35.634	-	35.634	35.634	-	35.634	35.634	-	35.634	35.634	-	35.634	35.634	-
	11.442	-	11.442	-	11.442	11.442	-	11.442	11.442	-	11.442	11.442	-	11.442	11.442	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	126.480	-	126.480	-	126.480	126.480	-	126.480	126.480	-	126.480	126.480	-	126.480	126.480	-
	102.130	-	102.130	-	102.130	102.130	-	102.130	102.130	-	102.130	102.130	-	102.130	102.130	-
	3266.800	-	3266.800	-	3266.800	3266.800	-	3266.800	3266.800	-	3266.800	3266.800	-	3266.800	3266.800	-
	252.481	-	252.481	-	252.481	252.481	-	252.481	252.481	-	252.481	252.481	-	252.481	252.481	-
	3.798	-	3.798	-	3.798	3.798	-	3.798	3.798	-	3.798	3.798	-	3.798	3.798	-
	256.474	-	256.474	-	256.474	256.474	-	256.474	256.474	-	256.474	256.474	-	256.474	256.474	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	665	-	665	-	665	665	-	665	665	-	665	665	-	665	665	-
	260.937	-	260.937	-	260.937	260.937	-	260.937	260.937	-	260.937	260.937	-	260.937	260.937	-
	112.896	-	112.896	-	112.896	112.896	-	112.896	112.896	-	112.896	112.896	-	112.896	112.896	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	113.586	-	113.586	-	113.586	113.586	-	113.586	113.586	-	113.586	113.586	-	113.586	113.586	-
	42.006	-	42.006	-	42.006	42.006	-	42.006	42.006	-	42.006	42.006	-	42.006	42.006	-
	268.518	-	268.518	-	268.518	268.518	-	268.518	268.518	-	268.518	268.518	-	268.518	268.518	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	15.744	-	15.744	-	15.744	15.744	-	15.744	15.744	-	15.744	15.744	-	15.744	15.744	-
	20.806	-	20.806	-	20.806	20.806	-	20.806	20.806	-	20.806	20.806	-	20.806	20.806	-
	79.107	-	79.107	-	79.107	79.107	-	79.107	79.107	-	79.107	79.107	-	79.107	79.107	-
	91.465	-	91.465	-	91.465	91.465	-	91.465	91.465	-	91.465	91.465	-	91.465	91.465	-
	897.832	-	897.832	-	897.832	897.832	-	897.832	897.832	-	897.832	897.832	-	897.832	897.832	-
	2.162.422	-	2.162.422	-	2.162.422	2.162.422	-	2.162.422	2.162.422	-	2.162.422	2.162.422	-	2.162.422	2.162.422	-
	199.140	-	199.140	-	199.140	199.140	-	199.140	199.140	-	199.140	199.140	-	199.140	199.140	-
	6.102.23	-	6.102.23	-	6.102.23	6.102.23	-	6.102.23	6.102.23	-	6.102.23	6.102.23	-	6.102.23	6.102.23	-
	33.54	-	33.54	-	33.54	33.54	-	33.54	33.54	-	33.54	33.54	-	33.54	33.54	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	0,00	-	0,00	-	0,00	0,00	-	0,00	0,00	-	0,00	0,00	-	0,00	0,00	-
	0,00	-	0,00	-	0,00	0,00	-	0,00	0,00	-	0,00	0,00	-	0,00	0,00	-
	0,00	-	0,00	-	0,00	0,00	-	0,00	0,00	-	0,00	0,00	-	0,00	0,00	-
	1,00	-	1,00	-	1,00	1,00	-	1,00	1,00	-	1,00	1,00	-	1,00	1,00	-
	1,7%	-	1,7%	-	1,7%	1,7%	-	1,7%	1,7%	-	1,7%	1,7%	-	1,7%	1,7%	-
	0,15%	-	0,15%	-	0,15%	0,15%	-	0,15%	0,15%	-	0,15%	0,15%	-	0,15%	0,15%	-
	4,00%	-	4,00%	-	4,00%	4,00%	-	4,00%	4,00%	-	4,00%	4,00%	-	4,00%	4,00%	-
	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	0,00%	-	0,00%	0,00%	-	0,00%	0,00%	-	0,00%	0,00%	-
	6,70%	-	6,70%	-	6,70%	6,70%	-	6,70%	6,70%	-	6,70%	6,70%	-	6,70%	6,70%	-
	1,070	-	1,070	-	1,070	1,070	-	1,070	1,070	-	1,070	1,070	-	1,070	1,070	-
	23,11	-	23,11	-	23,11	23,11	-	23,11	23,11	-	23,11	23,11	-	23,11	23,11	-
	1,32	-	1,32	-	1,32	1,32	-	1,32	1,32	-	1,32	1,32	-	1,32	1,32	-
	915,29	-	915,29	-	915,29	915,29	-	915,29	915,29	-	915,29	915,29	-	915,29	915,29	-
	23,14	-	23,14	-	23,14	23,14	-	23,14	23,14	-	23,14	23,14	-	23,14	23,14	-
	1,131	-	1,131	-	1,131	1,131	-	1,131	1,131	-	1,131	1,131	-	1,131	1,131	-
	2,265,987	-	2,265,987	-	2,265,987	2,265,987	-	2,265,987	2,265,987	-	2,265,987	2,265,987	-	2,265,987	2,265,987	-

[illegible]