

# L'uso dei dati nell'analisi dei rischi in Sanità – focus PNRR



Lorenzo Segato, **RE-ACT**

# L'uso dei dati nell'analisi dei rischi in Sanità

- I dati sono una **OPPORTUNITÀ** più che un'opzione
- Gli **INDICATORI DI RISCHIO** non individuano **IRREGOLARITÀ** ma **ANOMALIE**
- L'analisi dei dati permette di **OTTIMIZZARE I CONTROLLI**
- I controlli sono facilitati dalla **TRASPARENZA** e dalle **BANCHE DATI**

## A COSA SERVONO I DATI?

# Caso 1 – Servizio di ristorazione per le aziende sanitarie di una regione

## BANDO

- Gara per il servizio di ristorazione per le AA.SS.
- Procedura aperta, più lotti, 300 Mln €
- 5 anni + 2 proroga + 6 mesi proroga tecnica
- OEPV, 50% qualità 50% prezzo
- Capitolato speciale dettagliato

## GARA

- Individuato il vincitore
- Ricorso

## ANOMALIE BANDO

- Gara unica con lotto «dubbio»
- Inadempimento da proposta
- Lotto «unico» con peso elevato

## ANOMALIE GARA

- Project financing precedente di un concorrente
- Notizie di stampa evidenziano monopolio di fatto
- Vincitore unico su tutti i lotti con 100/100

**GARA ANNULLATA E RIFATTA**

## Caso 2 – Gestione e Conduzione di Impianti ed edifici di Az. Sanitarie

### BANDO

- Gara per attività ordinarie e straordinarie
- Procedura aperta, 31 Mln € in rate mensili
- 5 anni
- OEPV, 60% qualità 40% prezzo
- Capitolato speciale dettagliato

### GARA

- Ribasso congruo (29,5%)
- Individuato il vincitore

### ANOMALIE CONTRATTUALI

- 4 anni dopo la fine gara da 31 Mln €
- Costo per 16 Mln €
- Dipendenti licenziati

**SERVIZI NON  
COMPLETATI**

### PROBLEMI NELLA ESECUZIONE CONTRATTO

- Contenziosi sin dalla consegna dei lavori
- Ritardi, contestazioni, mancate penali
- Richieste anomale

## Caso 3 – Acquisto protesi sanitarie (CPV 33184200-5)

### GARE

- BDNCP 2013-2021
- 1 Mln gare in sanità
- 350.000 gare bandite con CPV selezionato
- 1600 gare aggiudicate con CPV selezionato
- Ribasso medio delle gare: 8%

### ANOMALIA GARE

- Il 5% delle gare con ribasso anomalo (45%)
- Nr

**BUONA PRATICA  
DA REPLICARE!**

...mento non rilevano nessuna  
un caso di SUCCESSO?

- Controllare le gare con un RIBASSO MINIMO?

# L'uso dei dati nell'analisi dei rischi in Sanità

## Focus PNRR



Lorenzo Segato, RE-ACT

L'uso dei dati nell'analisi dei rischi in Sanità – focus PNRR

# Sistema di analisi delle anomalie in un ente stazione appaltante PNRR

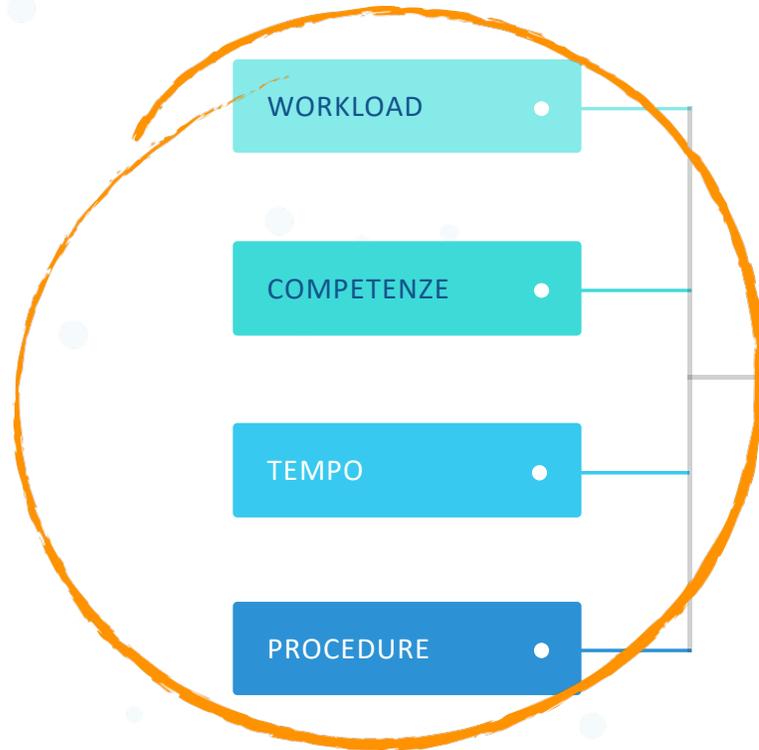


Lorenzo Segato, RE-ACT

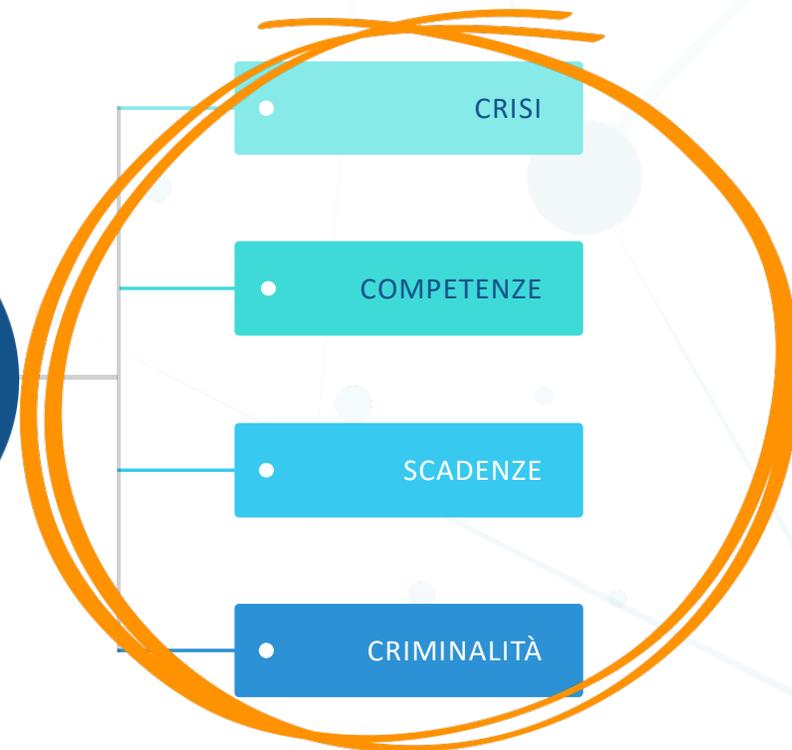
L'uso dei dati nell'analisi dei rischi in Sanità – focus PNRR

# Fattori di rischio nel PNRR

## Fattori interni



## Fattori esterni



Lorenzo Segato, RE-ACT

L'uso dei dati nell'analisi dei rischi in Sanità – focus PNRR

# Fattori di rischio nel PNRR

## Fattore incombente – riforma del codice degli appalti (fonte ANAC)

Abolizione dell'elenco enti in house

Omesso obbligo di trasmissione dati contratto in house a banca dati nazionale

Depotenziamento del conflitto di interessi

Affidamenti diretti più facili, per importi maggiori e con minore trasparenza

Appalti per lavori fino a 500.000 senza centrali di committenza qualificate

Molteplicità di RUP

Eliminazione delle indicazioni su procedure di gara e criterio di aggiudicazione



 **Grazie per la partecipazione**