

# Curriculum Luciano Hinna – aggiornato al 2012

Documento realizzato da CiVIT – Commissione indipendente per la Valutazione, l'Integrità e la Trasparenza delle Amministrazioni Pubbliche – data inserimento: 2012

---

## FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	<b>Luciano Hinna</b>
Indirizzo	<b>Via Capo d'Africa 19, 00184 Roma</b>
Telefono	<b>335-8183344</b>
Fax	-
E-mail	<a href="mailto:luhinna@tin.it">luhinna@tin.it</a> <a href="mailto:hinna@juris.unirima2.it">hinna@juris.unirima2.it</a> <a href="mailto:hinna@civit.it">hinna@civit.it</a>
Nazionalità	<b>Italiana</b>
Data di nascita	<b>31-10-1949</b>

### ATTUALE POSIZIONE LAVORATIVA

• Date (da – a)	<b>Dicembre 2009 - oggi</b>
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Commissione indipendente per la Valutazione, la Trasparenza e l'Integrità delle amministrazioni pubbliche (CiVIT)
• Tipo di azienda o settore	Autorità indipendente, costituita a seguito della riforma della Pubblica Amministrazione (Legge 15/2009 e DLgs 150/2009)
• Tipo di impiego	Componente della commissione
• Principali mansioni e responsabilità	Aspetti economico-aziendali dell'attività della CiVIT con particolare attenzione al ciclo della performance (piani, indicatori, sistemi di misurazione), al monitoraggio, alla trasparenza, alla formazione e divulgazione della cultura della trasparenza e integrità .

### ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)	<b>1973- 1975</b>
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Associazione Bancaria Italiana ( Servizio Studi)</b>
• Tipo di azienda o settore	Ente privato di rappresentanza del settore bancario
• Tipo di impiego	Funzionario
• Principali mansioni e responsabilità	Segnalato dall'Università al momento della laurea, viene richiesto dall'ABI e inserito nell'attività di ricerca del Servizio Studi (unico aziendalista) con il compito di seguire temi quali il controllo di gestione, la gestione dei rischi, l'analisi dei costi, la contabilità analitica e l'applicazione del modello tedesco di contabilità dei costi nel contesto italiano.

- Collabora per i temi di competenza alla Rivista Bancaria quale membro del comitato di redazione e autore di articoli e recensioni.
- Predisporre appunti e documenti a supporto delle decisioni del comitato direttivo e dei vari comitati tecnici.
- Si coordina per i temi di competenza con i principali servizi studi italiani (Confindustria, Comit e Banca d'Italia) e con i più importanti centri di ricerca internazionali.
- Assiste alcune delle banche associate nell'introduzione di innovativi sistemi di gestione, inclusi i sistemi di trasferimento automatico dei fondi (EFTS, SWIFT etc).

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

**1975-1979**

**Price Waterhouse & Co.**

Società internazionale di revisione contabile e consulenza direzionale

Funzionario

- Collabora inizialmente in collegamento con il servizio studi internazionale (UK e USA) per le ricerche sulla definizione di un sistema di contabilità per l'inflazione e per la predisposizione dei nuovi principi contabili internazionali.
- Inserito nella struttura di consulenza, segue per conto della Presidenza del Banco di Napoli la ristrutturazione della filiale di Buenos Aires in Argentina.
- Coordina in qualità di capo progetto, l'introduzione del controllo di gestione in alcune importanti e dinamiche banche popolari italiane.
- Assiste alcune aziende del gruppo IRI nelle fasi propedeutiche dell'introduzione della certificazione di bilancio e nella creazione dei reparti di internal auditing (Alitalia, Stet).
- Segue con il ruolo di Senior Auditor la revisione del bilancio di alcune multinazionali operanti in Italia (Exxon).
- Segue i processi di acquisizione e ristrutturazione aziendale di diverse aziende italiane a seguito di aumenti di capitale da parte di gruppi esteri (Fiat- Libia).

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

**1979 -1981**

**Gruppo Banca Nazionale dell'Agricoltura.**

Gruppo finanziario quotato in borsa

Direttore Centrale (dirigente) in staff al Presidente e agli Amministratori Delegati

- Responsabile dell'attività di internal auditing (financial e management auditing) del gruppo BNA- Bonifiche Siele (quotato in borsa) attraverso una società di scopo totalmente controllata: la Interaudit Spa
- Segue gli aumenti di capitale e le acquisizioni del Gruppo e le ispezioni (operational auditing) in aree e funzioni critiche (filiali estere e italiane): posizioni creditizie critiche, crediti ristrutturati PVS (Messico), operazioni infragruppo.
- Segue lo start up di nuovi filoni di attività in campo del leasing e factoring in collaborazione con altri gruppi Finanziari (Generali).

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

**1981-1991**

**Deloitte & Touche**

Società internazionale di revisione contabile e consulenza direzionale

Socio e amministratore (partner)

- Responsabile operativo di tutta l'attività di revisione e consulenza per il settore banche e assicurazioni, con responsabilità diretta di clienti quali BNL, CARIPOLO, CR Torino, Banco di Sardegna, INA –Assitalia, gruppi finanziari esteri operanti Italia (Skandia Group, Banco do Brasil, Merrill Lynch).
- Coordinamento e supervisione di numerosi progetti (auditing, risk management e controllo di gestione) presso Istituti di diritto pubblico, banche di interesse nazionale,

numerose banche popolari e casse di risparmio.

- Segue tutti i processi di trasformazione delle casse di risparmio e degli Istituti di diritto pubblico, a seguito della legge Amato, in fondazioni bancarie e SpA bancarie (tra le principali, CARIPLO, BNL, CR Venezia, CR Torino, Sicilcassa, Banca Nazionale delle Comunicazioni ecc).
- Responsabile della Formazione tecnica per l'intera struttura e del Servizio Studi della società (un migliaio di *professionals*) e responsabile della conduzione di alcuni importanti uffici sul territorio nazionale.
- Membro delle varie commissioni tecniche internazionali sui temi auditing, controlli interni e gestione del rischio nelle banche, nelle assicurazioni e istituzioni finanziarie.
- Avvia l'attività di consulenza della Deloitte nel settore pubblico italiano, in collaborazione con quelle strutture della rete internazionale che avevano maturato esperienze significative nell'ambito del New Public Management con particolare riferimento alla gestione delle performance (Francia, USA e UK).

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

**1991-1997**

**Ernst & Young**

Società internazionale di revisione contabile e consulenza direzionale

Partner di Ernst & Young International; Amministratore delegato; socio (partner) e successivamente presidente della **Ernst Young-Amministrazioni Pubbliche**, società italiana partecipata anche da Ernst Young International e dedicata esclusivamente alla consulenza nel settore pubblico italiano

- Responsabile tecnico di tutta l'attività di consulenza e revisione nel settore pubblico.
- Ristrutturazione delle Poste Italiane a seguito della trasformazione prima in ente e poi in SpA.
- Introduzione del controllo di gestione in diversi Comuni di grandi dimensioni, altri Enti Locali, Regioni e province, Aziende Sanitarie, Istituto Superiore di Sanità, ecc.

• Date (da – a)

**1991-2009**

**ATTIVITÀ DI CONSULENZA PER CONTO DI ISTITUZIONI E AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**

• Principali mansioni e responsabilità

Parallelamente all'insegnamento e agli impegni con strutture professionali internazionali, ha svolto attività di consulente sia in proprio che nell'ambito dell'attività "conto terzi" dell'Università e dei suoi centri di ricerca (CEIS e CISPÀ di cui è stato il fondatore ed il direttore fino all'inserimento nella CiVIT).

In tale posizione ha assistito nelle aree di competenza numerose istituzioni quali ad esempio:

- Consob (ri-accertamento dei residui),
- Banca d'Italia (risk management)
- Ragioneria Generale dello Stato (risk management),
- Corte dei conti (controllo di gestione e mappatura delle competenze, area gestione delle Risorse Umane),
- Aipa –Cnipa (controllo di gestione, protocollo informatico, SIOPE e presidente del comitato per le strategie di innovazione)
- UNESCO, interventi su management della cultura in Siria e Giordania
- Lega delle cooperative (introduzione di strumenti per la gestione delle pari opportunità)
- Cassa Depositi e Prestiti (impianto del servizio internal auditing a seguito della ristrutturazione),
- Alto Commissariato per l'anticorruzione (consulenza metodologica su sistemi di prevenzione della corruzione),
- SAeT, Servizio Anticorruzione e Trasparenza del Dipartimento della Funzione Pubblica (metodologie di prevenzione del

fenomeno corruzione e la diffusione degli strumenti che favoriscono l'integrità; produzione del primo e del secondo rapporto alle Camere sulla corruzione in Italia e sulle strategie di prevenzione e contrasto),

- INPDAP, INPS, Agenzia Spaziale italiana, Cnipa, Croce Rossa Italiana, Ministero Agricoltura, Autorità Garante per le Telecomunicazioni (in qualità di membro del servizio di controllo interno)
- Coordinamento di un progetto di formazione e riqualificazione per 1700 persone (utilizzando tecniche e-learning) per conto del Ministero della sanità,
- Ministero degli interni (realizzato il "socialbarometro", il barometro della sicurezza in collaborazione con tutte le prefetture d'Italia),
- Confindustria -Federconfidi (consulenza nei processi di trasformazione dei confidi ed introduzione di nuovi sistemi di gestione del rischio a seguito dell'introduzione della nuova normativa Banca Italia)
- Realizzazione di attività di consulenza sulla tematica della rendicontazione sociale e delle performance per conto dei seguenti enti: ABI, Associazione Banche popolari, Aci, Retecamere- Camere di commercio, diverse Camere di Commercio, diverse Fondazioni Bancarie, Fondazione Accademia Santa Cecilia, Consorzio AREA -Trieste, Comune di Milano, Istituto di Credito Sportivo, Consip, Fondazioni Italia, ICE, Falcri, Criteia, Banca delle Marche, INPS, Assessorato Agricoltura Regione Campania, Bic Lazio, Sviluppo Lazio, Unioncamere, Azienda Sanitaria San Camillo-Forlanini, ecc.
- Associazione delle banche popolari italiane (ceduti diritti di una metodologia, *BANKAUDIT*, per l'auditing operativo nelle banche popolari in seguito ai cambiamenti della normativa dell'organo di vigilanza ( banca d'Italia)

In materia di performance management di strutture pubbliche e non profit ha svolto attività di consulenza per conto di:

- Dipartimento Funzione pubblica (per delineare i contenuti tecnici della Legge delega 15/2009 e il successivo Dlgs 150/09 )
- Numerose fondazioni (bancarie e non)

Nel periodo in esame ha svolto inoltre il ruolo di consulente e consigliere di diverse istituzioni, senza mai abbandonare l'insegnamento universitario e l'attività di ricerca. In particolare per gli incarichi più significativi si menzionano:

- Consulente dei Ministri della Funzione Pubblica, Prof Sabino Cassese e Prof Franco Bassanini (riforme dei controlli: Dlgs 29/93 e Dlgs 286/99), Mario Baccini (direttiva sul bilancio sociale per le PA),
- Consulente del Presidente del Consiglio, Carlo Azeglio Ciampi (tavolo tecnico per le privatizzazioni),
- Nominato dal Presidente Giuliano Amato come membro del primo Comitato Tecnico Scientifico della PCM per il controllo strategico nelle Amministrazioni dello Stato,
- Consulente del Ministro del Bilancio Beniamino Andreatta per la riforma del bilancio dello Stato,
- Consigliere del Ministro Giuliano Urbani al Ministero dei Beni e Attività culturali per gli aspetti economici e gestionali (riforma del ministero e codice),
- Consulente del Ministro De Castro al Ministero delle Politiche Agricole Forestali e Alimentari in qualità di membro del SECIN (nel primo e nel secondo governo Prodi),
- Consigliere del Ministro Renato Brunetta dal luglio 2008 fino

alla nomina di componente della CiVIT (dicembre 2009) per i temi dell'innovazione, lotta alla corruzione, trasparenza e valutazione del personale. Ha contribuito attivamente alla stesura del Decreto Legislativo 150/2009.

**APPARTENENZA AD  
ASSOCIAZIONI  
ACCADEMICHE E  
PROFESSIONALI**

- AIDEA-Accademia Italiana di Economia Aziendale (socio ordinario)
- SIDREA-Società Italiana dei Docenti di Ragioneria ed Economia Aziendale (socio ordinario)
- SISR- Società Italiana di Storia della Ragioneria (socio ordinario)
- CSS- Consiglio delle Scienze Sociali (socio e membro del comitato esecutivo)
- Associazione gli amici di Massimo Saverio Giannini (socio Fondatore)
- Next-Nuova economia per tutti (socio fondatore)
- Fondazione CSR (membro del comitato scientifico)
- Fondazione Valore Italia (membro del comitato scientifico)
- Econometrica-Centro interuniversitario per l'etica economica e la responsabilità sociale d'impresa (socio fondatore e membro del comitato scientifico)
- Ordine dei dottori commercialisti (albo dei non esercenti)

**SINTESI DELL'ATTIVITÀ  
ACCADEMICA**

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**1974-1994**

Università LUISS Facoltà di Economia –Scuola di Management

Università Privata

Professore a contratto

Docente nelle seguenti discipline:

- Analisi dei costi
- Revisione aziendale
- Valutazione di azienda e finanza aziendale
- Responsabile del corso post laurea in auditing e revisione aziendale

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**1982-1985**

Università degli studi di Urbino

Università privata

Professore a contratto

- Docente di revisione aziendale

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**1994-2006**

Università di Roma Tor Vergata - Facoltà di Economia - Dipartimento Studi sull'Impresa, via Columbia 2, 00133, Roma

Università pubblica

Professore associato

- Professore associato di Programmazione e Controllo delle Pubbliche Amministrazioni
- Professore incaricato di revisione aziendale
- Professore incaricato di principi contabili pubblici
- Professore incaricato di bilancio sociale e rendicontazione sociale

- Date (da – a)

**2006-2009**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Università di Roma Tor Vergata - Facoltà di Giurisprudenza, Dipartimento di diritto Pubblico via Bernardino Alimena 5, 00173, Roma
- Università pubblica
- Professore ordinario
- Professore di Economia delle Aziende Pubbliche e non profit
  - Fondatore e Direttore del CISP.A., Centro Interdipartimentale per la innovazione nella Pubblica amministrazione

**COLLABORAZIONI CON ALTRE  
SCUOLE DI ALTA FORMAZIONE  
E CENTRI DI RICERCA**  
(alcune ancora in essere dopo  
la nomina in CIVIT)

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro

**1995 ad oggi**

- Docente e membro del comitato scientifico del master in e-procurement, del Master in economia sanitaria e del Master in gestione dei beni culturali, presso la Facoltà di Economia dell'Università di Roma Tor Vergata (non retribuito).
- Docente e membro del comitato scientifico del Master in revisione aziendale (diretto dal Prof Luciano Marchi) presso l'Università di Pisa (non retribuito),
- Docente al master MIP del Politecnico di Milano.
- Docente alla Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione (fino a quando non è entrato a far parte della Civit).
- Docente e membro del comitato scientifico del Campus ICE master per export manager (fino a quando non è entrato a far parte della Civit)..
- Docente alla Scuola Superiore degli Enti Locali, SSPAL, fino all'inserimento in Civit.

**2000-2010**

- Segretario Generale (non retribuito) di Fondazione Italia, fondazione di Fondazioni ex bancarie

**Collaborazioni in essere al momento con relative retribuzioni**

- Direttore dei corsi di security manager dell'Università di Tor Vergata Facoltà di Giurisprudenza (non retribuito)
- Direttore del Master in intelligence economica (primo master in Italia) Università di Tor Vergata Facoltà di Giurisprudenza in collaborazione con le principali istituzioni pubbliche del settore (non retribuito)
- Docente e membro del comitato scientifico del dottorato in Economia e gestione delle aziende e delle Amministrazioni Pubbliche, Facoltà di Economia dell'Università di Roma Tor Vergata (non retribuito)
- Docente (area management) e membro del comitato scientifico alla Scuola Superiore di Polizia nel 2011 (percepito nel 2011 euro 1.958,39 lordi)
- Docente e membro del comitato scientifico della Scuola Superiore degli Interni (non retribuito)
- Docente e membro del consiglio all'Accademia della Guardia di Finanza (non retribuito)
- Titolare del corso di organizzazione aziendale per il corso di laurea in scienza della sicurezza dell'Arma dei Carabinieri.(non retribuito)
- Docente del corso economie delle aziende pubbliche e non profit alla Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Roma Tor vergata (in aspettativa senza assegno dalla data di assunzione dell'incarico CIVIT)

**PUBBLICAZIONI**

Nel complesso sono stati pubblicati oltre 100 lavori scientifici tra articoli, saggi e monografie oltre un serie di volumi e monografie. Tra i più significativi volumi degli ultimi dieci anni che hanno attinenza con l'attività della Civit si segnalano:

- LUCIANO HINNA, MASSIMO LASALVIA, (2011) *La riforma della pubblica amministrazione tra diritto e management*, EPC, Roma (828 pagine circa).
- LUCIANO HINNA, MAURO MARCANTONI, (2011) *Dalla riforma del pubblico impegno alla riforma della Pubblica Amministrazione*, Franco Angeli, Milano (190 pagine circa)
- LUCIANO HINNA, GIOVANNI VALOTTI, (2010) *Gestire e valutare la performance nella PA. Guida per una lettura manageriale del D.Lgs 150/2009*, Maggioli, Rimini (430 pagine circa)
- LUCIANO HINNA, (2007), *La misurazione dei risultati nell'ambito dei processi di programmazione, valutazione e controllo delle P.A.*, in AAVV., *Ricerca Giannini-Fase II-Innovazione amministrativa e crescita del Paese*, Formez, Roma.
- LUCIANO HINNA, FABIO MONTEDURO, (2007), "La misurazione delle performance: cos'è e come utilizzarla nelle decisioni", in AA.VV., *Misurare per decidere: la misurazione della performance per migliorare le politiche pubbliche ed i servizi*, Dipartimento della Funzione Pubblica, il Rubettino, Roma.
- LUCIANO HINNA, WILLIAM F. MESSIER Jr, (2006), *Auditing*, McGraw-Hill editore, Milano (450 pagine circa)
- LUCIANO HINNA, FABIO MONTEDURO, (2006), *Amministrazioni Pubbliche: evoluzione e sistemi di gestione*, Aracne, Roma, (292 pagine)
- LUCIANO HINNA, (2006) "La valutazione della dirigenza tra norma ed esigenza", e- book edito dalla FP CIDA Roma
- LUCIANO HINNA, MARCO MENEGUZZO, MAURIZIO DECASTRI, (2005), *Economia delle aziende pubbliche*, McGraw-Hill, Milano (300 pagine circa).
- LUCIANO HINNA, (2005), *Come gestire la responsabilità sociale dell'impresa*, Il Sole 24 Ore, Milano, (555 pagine)
- LUCIANO HINNA, FABIO MONTEDURO, (2005), *Nuovi profili di accountability nelle PA: teoria e strumenti*, Vol. 40, tomo I, Quaderni Formez, Roma.
- LUCIANO HINNA, FABIO MONTEDURO, (2005), *Nuovi profili di accountability nelle PA: analisi di casi*, Vol. 40, tomo II, Quaderni Formez, Roma.
- LUCIANO HINNA, (2004) *Il bilancio Sociale Nelle Amministrazioni Pubbliche*. Franco Angeli, Milano (320 pagine circa)
- LUCIANO HINNA, a cura di, (2003), *Stato e Prospettive dei processi di programmazione strategica nei ministeri – riflessioni alla luce del secondo rapporto del Comitato, Presidenza del Consiglio dei Ministri*, Roma.
- LUCIANO HINNA, (2002) *Il bilancio sociale*, Milano, Il sole 24 Ore (990 pagine circa).
- LUCIANO HINNA, (2002), *Pubbliche Amministrazioni: cambiamenti di scenario e strumenti di controllo interno*, Cedam, Padova (250 pagine circa).
- LUCIANO HINNA (2002), *Management in Sanità*, Aracne, Roma (550 pagine circa).
- LUCIANO HINNA, a cura di, (2001), *I controlli interni nei Ministeri –*

Primo Rapporto, Presidenza del Consiglio dei Ministri, Roma.

- LUCIANO HINNA, a cura di, (2001), I servizi di controllo interno nelle amministrazione centrali dello Stato, Presidenza del Consiglio dei Ministri, Roma.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) **1968- 1973**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
Università di Roma La Sapienza Facoltà di Economia
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio  
Economia e Commercio
- Qualifica conseguita  
Diploma di Laurea
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)  
110/110 (relatore il Prof Pietro Onida)
  
- Date (da – a) **1973-1975**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
Goethe Institute (liceo germanico)
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio  
Corsi di lettura veloce e di comprensione scritta nella lingua tedesca
- Qualifica conseguita  
Attestato di frequenza
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
  
- Date (da – a) **1976-1977**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
London Business School
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio  
Finance
- Qualifica conseguita  
Attestato di frequenza
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
  
- Date (da – a) **1979**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
Ashridge Management College
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio  
principi di management
- Qualifica conseguita  
Attestato di frequenza
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

PRIMA LINGUA	<b>ITALIANO</b>
ALTRE LINGUE	
	<b>Inglese</b>
• Capacità di lettura	Ottima
• Capacità di scrittura	Buona
• Capacità di espressione orale	Buona
	<b>Tedesco</b>
• Capacità di lettura	Sufficiente
• Capacità di scrittura	Sufficiente
• Capacità di espressione orale	Sufficiente
	–
CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI.	Ottime capacità relazionali acquisite nelle numerose e varie esperienze lavorative sovente svolte in contesti scientifici ed operativi internazionali
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	Capacità (acquisite nell'ambito della direzione di aziende di know-how ed in ambito professionale e accademico-scientifico) di gestire risorse umane e finanziarie di notevole dimensione e situazioni complesse.
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	Utilizzo corrente dei principali applicativi in ambienti windows e Mac.
PATENTE O PATENTI	Patente di guida B e patente nautica

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 26 della legge 15/68, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 675/96 del 31 dicembre 1996.