



Autorità Nazionale Anticorruzione
Collegio dei Revisori

Seduta del collegio dei revisori del 19 dicembre 2022 alle ore 8.30

Relazione al bilancio di previsione 2023 del Collegio dei revisori dell'ANAC

Il Collegio ha esaminato la proposta di bilancio di previsione per l'esercizio 2023.

Tale proposta risulta composta dai seguenti documenti, trasmessi al Collegio via mail in data 15 dicembre 2022:

1. Relazione al bilancio 2023 firmata dal Segretario generale e dal responsabile dell'Ufficio programmazione delle risorse finanziarie, bilancio e contabilità;
2. Bilancio decisionale spese anno 2023 (le spese sono riportate per missioni e programmi);
3. Bilancio gestionale entrate 2023 (le entrate sono riportate per Piano dei conti);
4. Bilancio gestionale spese 2023 (le spese sono riportate per Piano dei conti);
5. Bilancio pluriennale entrata (le entrate sono riportate per Piano dei conti);
6. Bilancio pluriennale uscite (le spese sono riportate per missioni e programmi);
7. Quadro riassuntivo;
8. Tabella dimostrativa risultato presunto di amministrazione al 31 dicembre 2022;
9. Bozza di delibera autofinanziamento per l'anno 2023.

PREMESSA

Preliminarmente, il Collegio riscontra che, il bilancio di previsione per l'esercizio 2023 dell'Autorità Nazionale Anticorruzione (di seguito A.N.A.C. o Autorità) è stato predisposto tenendo conto degli obiettivi strategici e delle priorità indicate dal Consiglio per garantire l'esercizio delle numerose e complesse funzioni assegnate all'Autorità.

Il Collegio prende poi atto che l'Autorità ha quantificato le previsioni di entrata e di uscita per l'anno 2023 e ha provveduto a elaborare i documenti di bilancio secondo lo schema disciplinato nel nuovo Regolamento contabile, basato sull'adozione del piano dei conti integrato e sulla classificazione delle spese per missioni e programmi.

Nella relazione illustrativa si segnala che il bilancio 2023 è stato predisposto in considerazione della vigente normativa di contenimento e razionalizzazione della spesa pubblica.

Con particolare riguardo al limite sugli acquisti di beni e servizi, si evidenzia quanto segue. L'Autorità ha determinato il proprio plafond di spesa per acquisto di beni e servizi quantificandolo in € 13.635.243,67 e incrementandolo di ulteriori 10 milioni in virtù della deroga ex art. 7-ter del d.l.

193/2016. Secondo quanto indicato dalla Ragioneria Generale dello Stato (RGS) nella circolare n. 9/2020, si ritengono fatte salve le deroghe e le eccezioni vigenti, riferite alle diverse misure di contenimento della spesa pubblica oggetto di disapplicazione ai sensi del menzionato allegato alla legge 160/2019. Dunque, il limite di spesa per acquisti di beni e servizi ammonta, per A.N.AC., a € 23.635.243,67.

Detto limite, nel bilancio di previsione 2023, risulta rispettato: le spese per beni e servizi assoggettate al vincolo sono previste per un importo di € 18.061.315,70. Dal punto di vista metodologico, il conteggio delle somme rientranti nel limite ha seguito i dettami della richiamata circolare n. 9/2020 e, pertanto, non tiene conto degli acquisti di beni e servizi finanziati con i fondi del PNRR (€ 2.600.119,30), delle spese previste in relazione all'attuale fase di contrasto, contenimento e gestione dell'epidemia da Covid-19 (€ 40.000,00), nonché dei costi di pubblicazione bandi che saranno oggetto di rimborso da parte dei soggetti aggiudicatari (€ 15.000,00).

Ciò premesso il Collegio riscontra che il bilancio di previsione per il 2023 presenta le seguenti risultanze globali di cui alla tabella 1:

- le entrate correnti previste per il 2023 ammontano a 71.870.148 euro;
- le uscite correnti previste per il 2023 ammontano a 73.939.391,80 euro;
- le uscite in conto capitale previste per il 2023 ammontano a 10.062.403 euro;

Per l'anno 2023 si registra un disavanzo gestionale di 8.811.381,24 euro. Il disavanzo trova copertura mediante utilizzo dell'avanzo di amministrazione non vincolato presunto al 31/12/2023.

ENTRATE

La relazione al bilancio 2023 evidenzia entrate correnti stimate, al netto delle partite di giro, pari a 75.190.413,56 euro. La principale fonte di entrata è costituita dalle entrate contributive (81,58%) ed entrate da trasferimenti correnti da parte dello Stato (11,90%).

Le entrate contributive ammontano a € 61.340.000,00; si riferiscono quasi totalmente ai contributi derivanti da operatori economici, stazioni appaltanti e società organismi di attestazione (SOA) e trovano fondamento giuridico nell'art. 1, comma 65, della legge 23 dicembre 2005, n. 266. La richiamata disposizione stabilisce, che l'A.N.AC. provvede al suo funzionamento attraverso un sistema di finanziamento misto, nel quale una parte delle entrate proviene direttamente dal bilancio dello Stato, mentre la rimanente è a carico del mercato vigilato. I soggetti tenuti alla contribuzione, l'entità della stessa, nonché le modalità e i termini del suo versamento sono stabiliti dal Consiglio dell'Autorità con apposita delibera. Le previsioni di entrata per l'esercizio 2023 sono state determinate in considerazione della necessità di addivenire a una rimodulazione in corso d'anno degli importi contributivi già fissati con la delibera n. 830 del 21/12/2021. Tale intervento è volto a garantire la salvaguardia degli equilibri di bilancio nel triennio e al contempo agevolare la partecipazione degli operatori economici alle procedure di scelta del contraente il cui valore massimo stimato dell'appalto sia inferiore a € 500.000,00.

Codice piano dei conti	Voce piano dei conti	Previsione 2023 €	% su totale
Entrate consentite in natura tributaria, contributiva e perequativa			
E 1.01.00.00.000 - Tributi			
E 1.01.01.00.000 - Imposte, tasse e proventi assimilati			
E 1.01.01.99.000 - Altre in poste, tasse e proventi assimilati in a.c.			
E 1.01.01.99.001	Altre in poste, tasse e proventi assimilati in a.c. riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	61.340.000,00	81,58%
Trasferimenti consentiti			
E 2.01.00.00.000 - Trasferimenti consentiti			
E 2.01.01.00.000 - Trasferimenti consentiti da Amministrazioni pubbliche			
E 2.01.01.01.000 - Trasferimenti consentiti da Amministrazioni Centrali			
E 2.01.01.01.001	Trasferimenti consentiti da Ministeri	8.946.961,00	11,90%
Entrate extra tributarie			
E 3.01.00.00.000 - Vendita di beni e servizi proventi derivanti dalla gestione dei beni			
E 3.01.02.00.000 - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi			
E 3.01.02.01.000 - Entrate dalla vendita di servizi			
E 3.01.02.01.029	Proventi da servizi di copia e stampa	2.000,00	0,003%
U 3.02.00.00.000 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti			
E 3.02.01.00.000 - Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti			
E 3.02.01.01.000 - Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle amministrazioni pubbliche			
E 3.02.01.01.001	Proventi da altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle amministrazioni pubbliche	20.000,00	0,03%
E 3.03.00.00.000 - Interessi attivi			
E 3.03.03.00.000 - Altri interessi attivi			
E 3.03.03.03.000 - Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche			
E 3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	1.300,00	0,002%
E 3.03.03.99.999	Altri interessi attivi da altri soggetti	10.000,00	0,01%

dy
del

Codice piano dei conti	Voce piano dei conti	Previsione 2023 €	% su totale
E 3 05.00.00.000 – Rimborsie altre entrate correnti			
E 3 05.02.00.000 – Rimborsi in entrata			
E 3 05.02.01.000 – Rimborsi ricevuti per spese di personale (cm ando, distacco, fuori ruob, convenzioni, ecc..)			
E 3 05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (cm ando, distacco, fuori ruob, convenzioni, ecc..)	108.702,00	0,14%
E 3 05.02.03.000 – Entrate da rimborsi, recuperie restituzioni di scmm e non dovute o incassate in eccesso			
E 3 05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperie restituzioni di scmm e non dovute o incassate in eccesso da Amm inistrazioni Locali	2.000,00	0,003%
E 3 05.02.03.003	Entrate da rimborsi, recuperie restituzioni di scmm e non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	1.321.185,00	1,76%
E 3 05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperie restituzioni di scmm e non dovute o incassate in eccesso da Fam iglie	100.000,00	0,13%
E 3 05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperie restituzioni di scmm e non dovute o incassate in eccesso da Imprese	15.000,00	0,02%
E 3 05.02.03.008	Entrate da rimborsi, recuperie restituzioni di scmm e non dovute o incassate in eccesso dal Resto del m ondo	3.000,00	0,004%
Entrate in conto capitale			
E 4 02.00.00.000 – Contributi agli investimenti			
E 4 02.01.00.000 – Contributi agli investimenti da am m inistrazioni pubbliche			
E 4 02.01.01.000 – Contributi agli investimenti da Am m inistrazioni Centrali			
E 4 02.01.01.003	Contributi agli investimenti da Presidenza del Consiglio dei M inistri	3.320.265,56	4,42%
TOTALE ENTRATE		75.190.413,56	100%

In particolare, con riferimento alle entrate contributive l'Autorità ha prodotto per l'anno 2023 una bozza di delibera ai sensi dell'articolo 1, commi 65 e 67 della legge n. 266/2005, che prevede la fissazione della contribuzione in modo tale da coprire i costi di funzionamento dell'A.N.AC., per la parte non finanziata dal bilancio dello Stato, mediante ricorso al mercato di competenza nel rispetto, comunque, del limite massimo dello 0,4 per cento del valore complessivo del mercato stesso. La bozza di delibera prevede una rimodulazione introducendo una differenziazione per tipologia di operatore:

1. I soggetti di cui all'art. 1, comma 1, lettere a) e b), sono tenuti a versare a favore dell'A.N.AC., con le modalità e i termini di cui all'art. 3 del presente provvedimento, i contributi riportati nelle tabelle che seguono, in relazione al periodo di pubblicazione della gara e dell'importo posto a base di gara:

a. per le gare pubblicate dal 1° gennaio 2023 al 31 marzo 2023 la contribuzione è così determinata:

dy
de
4
de

In porto posto a base digara	Quota stazioni appaltanti	Quota operatori economici
Inferiore a € 40.000	Esente	Esente
Uguale o maggiore a € 40.000 e inferiore a € 150.000	€ 30,00	Esente
Uguale o maggiore a € 150.000 e inferiore a € 300.000	€ 225,00	€ 20,00
Uguale o maggiore a € 300.000 e inferiore a € 500.000		€ 35,00
Uguale o maggiore a € 500.000 e inferiore a € 800.000	€ 375,00	€ 70,00
Uguale o maggiore a € 800.000 e inferiore a € 1.000.000		€ 80,00
Uguale o maggiore a € 1.000.000 e inferiore a € 5.000.000	€ 600,00	€ 140,00
Uguale o maggiore a € 5.000.000 e inferiore a € 20.000.000	€ 800,00	€ 200,00
Uguale o maggiore a € 20.000.000		€ 500,00

b. per le gare pubblicate dal 1° aprile 2023 la contribuzione è così determinata:

In porto posto a base digara	Quota stazioni appaltanti	Quota operatori economici
Inferiore a € 40.000	Esente	Esente
Uguale o maggiore a € 40.000 e inferiore a € 150.000	€ 35,00	Esente
Uguale o maggiore a € 150.000 e inferiore a € 300.000	€ 250,00	€ 18,00
Uguale o maggiore a € 300.000 e inferiore a € 500.000		€ 33,00
Uguale o maggiore a € 500.000 e inferiore a € 800.000	€ 410,00	€ 77,00
Uguale o maggiore a € 800.000 e inferiore a € 1.000.000		€ 90,00
Uguale o maggiore a € 1.000.000 e inferiore a € 5.000.000	€ 660,00	€ 165,00
Uguale o maggiore a € 5.000.000 e inferiore a € 20.000.000	€ 880,00	€ 220,00
Uguale o maggiore a € 20.000.000		€ 560,00

2. I soggetti di cui all'art. 1, comma 1, lettera c) sono tenuti a versare a favore dell'A.N.AC. un contributo pari al 2% (due per cento) dei ricavi risultanti dal bilancio approvato relativo all'ultimo esercizio finanziario.

Il Collegio prende atto di quanto rappresentato dall'Autorità in merito alla congruità di tale livello, che così stimato permetterà di raggiungere tendenzialmente nell'arco dei prossimi esercizi finanziari il pareggio di bilancio.

Il bilancio di previsione per l'esercizio 2023 chiude con un disavanzo di € 8.811.381,24, calcolato come differenza tra il totale delle entrate al netto delle partite di giro (€ 75.190.413,56) e il totale delle uscite decurtato sia delle partite di giro che del "Fondo di riserva straordinario" (€ 84.001.794,80). Il disavanzo trova copertura nell'avanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre 2022, quantificato, come detto, in € 134.786.178,97 (di cui € 13.169.552,67 di quota disponibile). Il bilancio 2023 è così riportato in equilibrio e l'avanzo presunto al 1° gennaio 2023 è rideterminato in €

Handwritten signatures:
 [Signature]
 [Signature]

125.974.797,73. Detto ammontare è totalmente vincolato ai fondi/accantonamenti imputati al fondo di riserva straordinario

Avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2022	134.786.178,97
- Utilizzo avanzo di amministrazione al 31/12/2022 per la gestione 2023	-8.811.381,24
Avanzo presunto di amministrazione al 31/12/23	125.974.797,73
- Fondo compensazione entrate contributive	-1.770.442,03
- Accantonamento per equilibrio di bilancio anni 2024-2025	-21.329.599,88
- Accantonamento per acquisto immobile da adibire a sede dell'Autorità	-60.000.000,00
- Fondo contenzioso giurisdizionale	-13.500.000,00
- Fondo progetti speciali	0,00
- Accantonamento integrazione IFR	-16.000.000,00
- Accantonamento IFR al 31/12/2022	-7.971.689,04
- Accantonamento pagamenti TFR/TFS trasferito da NPS	-5.403.066,78
Avanzo presunto di amministrazione disponibile al 31/12/23	0,00

Il fondo compensazione entrate contributive, si ricorda, era stato costituito al 31 dicembre 2019 allo scopo di fronteggiare le minori entrate derivanti dalla sospensione contributiva disposta a norma del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34. Nel corso degli anni, la sua dotazione, originariamente fissata a € 40.000.000,00, è stata utilizzata fino a ridursi a un importo di € 24.728.646,57. Nel 2023, in vista dell'esigenza di finanziare le uscite di bilancio con il minore impatto possibile sulla contribuzione del mercato vigilato, il fondo compensazione entrate è stato ulteriormente ridotto di € 22.958.204,54.

L'accantonamento per equilibrio di bilancio anni 2024-2025 è invece destinato a garantire copertura al disavanzo di gestione presunto di tale periodo, così come stimato in sede di redazione del bilancio di previsione triennale: € 9.029.593,63 nel 2024 ed € 12.300.006,26 nel 2025.

Con riferimento all'accantonamento per l'acquisto dell'immobile da adibire a sede dell'Autorità, già nel 2021 si era reso necessario istituire un fondo ad hoc in ossequio alla decisione del Consiglio che, nella seduta del 21 dicembre 2021, disponeva nei termini seguenti: «L'avanzo di amministrazione dovrà essere utilizzato [...] sia per l'acquisto dell'immobile da destinare a sede dell'Autorità, garantendo nel tempo un risparmio sugli oneri di locazione» (verbale 43, punto 23 "Approvazione del bilancio di previsione 2022). Nel 2023, le risorse accantonate sono state aumentate in ragione dell'andamento attuale del mercato immobiliare.

Nel fondo contenzioso giurisdizionale sono accantonate le risorse per eventuali spese derivanti da pronunce per contenziosi pendenti a carico dell'Autorità. Nel 2023, la sua assegnazione è stata incrementata in considerazione del costo stimato di un'eventuale soccombenza.

Infine, per quanto concerne gli altri accantonamenti a utilizzo dell'avanzo di amministrazione, essi attengono alla disciplina di quiescenza e previdenza applicabile al personale A.N.AC. a seguito dell'entrata a regime del nuovo ordinamento giuridico ed economico (il Regolamento in materia, come noto, ha trovato completa attuazione a decorrere dal 1° gennaio 2020). Sulla base delle nuove disposizioni, l'indennità di fine rapporto/servizio è sostituita dall'indennità di fine rapporto (IFR). L'applicazione del nuovo istituto comporterà un aggravio di spesa, la cui esatta quantificazione sarà

condizionata dal criterio di individuazione del “servizio utile” ai fini del computo dell’anzianità di servizio. Stante la complessità e la specificità dell’operazione di adeguamento del regime di quiescenza e previdenza del personale, l’Autorità ha richiesto apposito parere alle competenti Amministrazioni e, in attesa di addivenire a una definitiva risoluzione della questione, ha ritenuto opportuno accantonare una quota dell’avanzo di amministrazione per far fronte alla nuova e maggiore spesa stimata in 16 milioni di euro. Il fondo accantonamento IFR al 31/12/2022 comprende, invece, le quote annuali di accantonamento dell’indennità riferite a ciascun dipendente A.N.AC. in servizio al 31 dicembre 2022, nonché le rate non ancora pagate del personale cessato. Da ultimo, si menziona il fondo accantonamento pagamenti TFR/TFS trasferito da INPS, che riporta le somme versate a titolo di trattamento di fine rapporto/servizio maturato dal personale in servizio presso l’A.N.AC. al 31/12/2019; dette somme saranno erogate dall’Autorità agli aventi diritto nei tempi e con le modalità previste dalle vigenti disposizioni in materia.

USCITE

Le uscite previste per l’anno 2023, escluse quelle per conto terzi e le partite di giro, sono pari a € 209.976.592,53, di cui € 199.914.189,53 di parte corrente e € 10.062.403,00 in conto capitale. Al netto dei fondi di riserva straordinari, di cui si dirà in seguito, le uscite ammontano a € 84.001.794,80, di cui € 73.939.391,80 di parte corrente.

Macroaggregati	Previsione 2023 €	% su totale
U 1 01 00 00 000 - Reddito da lavoro dipendente	46 550 628,00	23,29%
U 1 02 00 00 000 - in poste e tasse a carico dell'ente	3 122 744,00	1,56%
U 1 03 00 00 000 - Acquisto di beni e servizi	20 716 435,00	10,36%
U 1 04 00 00 000 - Trasferimenti correnti	1 321 185,00	0,66%
U 1 09 00 00 000 - Rimborso poste correttive delle entrate	190 000,00	0,10%
U 1 10 00 00 000 - Altre spese correnti	128 013 197,53	64,03%
Totale spese correnti	199 914 189,53	100%

Codice piano dei conti	Voce piano dei conti	Previsione 2023 €	% su totale
U 2.02.01.00.000 - Beni materiali			
U 2.02.01.03.000 - Mobili e arredi			
U 2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	20 000,00	0,20%
U 2.02.01.04.000 - Impianti e macchinari			
U 2.02.01.04.002	Impianti	406 100,00	4,04%
U 2.02.01.07.000 - Hardware			
U 2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	110 000,00	1,09%
U 2.02.01.07.003	Periferiche	57 700,00	0,57%
U 2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	50 000,00	0,50%
U 2.02.01.07.999	Hardware n.c.	710 000,00	7,06%

Codice piano dei conti	Voce piano dei conti	Previsione 2023 €	% su totale
U 2.02.01.99.000 - Altri beni materiali			
U 2.02.01.99.001	Materie bibliografiche	10.000,00	0,10%
U 2.02.03.00.000 - Beni materiali			
U 2.02.03.02.000 - Software			
U 2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	6.437.491,00	63,96%
U 2.02.03.02.002	Acquisto software	1.489.596,00	14,80%
U 2.02.03.04.000 - Opere dell'ingegno e Diritti d'autore			
U 2.02.03.04.001	Opere dell'ingegno e diritti d'autore	771.516,00	7,67%
TOTALE		10.062.403,00	100%

Spese di personale

La previsione di spesa per redditi da lavoro dipendente attiene alle voci del trattamento economico del personale (di ruolo e a tempo determinato), all'erogazione dei buoni pasto, all'assistenza sanitaria integrativa, alla gestione integrata della salute e della sicurezza sui luoghi di lavoro, nonché all'accantonamento delle quote di fine rapporto. Le risorse finanziarie destinate a tali finalità ammontano, complessivamente, a € 46.550.628,00.

La relativa previsione è stata quantificata partendo dal numero delle unità di personale dipendente che ci si attende in servizio al 1° gennaio 2023. In particolare, ad avvio dell'esercizio si presumono in servizio 308 unità. Il conteggio tiene conto anche delle 13 unità operative da assumere entro il 31/12/2022 a esito della procedura di mobilità pubblicata sulla G.U.R.I. n. 102 del 24 dicembre 2021 e dell'unica unità esecutiva da assumere ai sensi della legge 12 marzo 1999, n. 68. Non sono, invece, compresi nel calcolo i lavoratori in aspettativa, fuori ruolo o comandati presso altre amministrazioni, così come non lo sono le 12 unità di personale militare della Guardia di Finanza che, come si dirà in seguito, collaborano con l'Autorità. La seguente figura 9 raffronta, per qualifica di appartenenza, la distribuzione del personale di ruolo A.N.AC. al 1° gennaio 2023 rispetto alla dotazione organica dell'Autorità approvata con delibera n. 532 del 16 novembre 2022.

Personale in servizio al 1° gennaio 2023

Personale	Dotazione organica (delibera n. 532/2022)	Personale in servizio
Dirigente I fascia ^(*)	1	1
Dirigente II fascia	35	30
Funzionario	232	190
Operativo	109	86
Esecutivo	1	1
TOTALE	378	308

^(*) Il posto dirigente di I fascia è da intendere vuoto ed esaurimento.

Il costo del personale corrispondente alle 308 unità è stato quindi aumentato della spesa relativa alle assunzioni di nuove risorse programmate per settembre 2023 (n. 7 funzionari di cui al bando

 

pubblicato sulla GURI il 15 marzo 2022 e n. 8 operativi di cui al bando pubblicato sulla GURI il 15 marzo 2022), nonché, prudenzialmente, del costo relativo al possibile rientro del personale attualmente in aspettativa e/o in comando/fuori ruolo presso altre amministrazioni. La spesa che ne è derivata è stata infine decurtata delle somme riferite alle cessazioni dal servizio previste nel 2023.

Il dettaglio delle voci di spesa è riportato nella tabella a seguire:

Codice piano dei conti	Voce piano dei conti	Previsione 2023 €	% su totale
U 1.01.00.00.000 - Reddito da lavoro dipendente			
U 1.01.01.00.000 - Retribuzioni in denaro			
U 1.01.01.01.000 - Retribuzioni in denaro			
U 1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	29.516.999,00	63,41%
U 1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	506.397,00	1,09%
U 1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa perm.issione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	3.580.630,00	7,69%
U 1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	365.243,00	0,78%
U 1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati perm.issione, corrisposti al personale a tempo determinato	69.453,00	0,15%
U 1.01.01.02.000 - Altre spese per il personale			
U 1.01.01.02.002	Buoni pasto	390.000,00	0,84%
U 1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	648.000,00	1,39%
U 1.01.02.00.000 - Contributi sociali a carico dell'ente			
U 1.01.02.01.000 - Contributi sociali effettiva a carico dell'ente			
U 1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	8.602.802,00	18,48%
U 1.01.02.02.000 - Altri contributi sociali			
U 1.01.02.02.003	Accantonamento di fine rapporto - quota annuale	2.871.104,00	6,17%
TOTALE		46.550.628,00	100%

Spese per acquisti di beni e servizi

Tenuto conto dei contratti in essere, di quelli in scadenza e da rinnovare/stipulare, della programmazione delle attività elaborata dai competenti uffici dell'Autorità, nonché dei fattori contingenti e di mercato che incidono sull'andamento dei prezzi, la spesa per l'acquisto di beni e servizi per l'anno 2023 è quantificata in € 20.716.435,00. La figura che segue ne rappresenta la ripartizione ai livelli di dettaglio.




Codice piano dei conti	Voce piano dei conti	Previsione 2023 €	% su totale
U 1.03.00.00.000 - Acquisto di beni e servizi			
U 1.03.01.00.000 - Acquisto di beni			
U 1.03.01.01.000 - Giornali, riviste e pubblicazioni			
U 1.03.01.01.001	Giornali e riviste	15.000,00	0,07%
U 1.03.01.02.000 - Altri beni di consumo			
U 1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	18.000,00	0,09%
U 1.03.01.02.002	Carburanti, olii lubrificanti	5.000,00	0,02%
U 1.03.01.02.004	Vestitario	5.000,00	0,02%
U 1.03.01.02.006	Materiale informatico	30.000,00	0,14%
U 1.03.01.05.000 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario			
U 1.03.01.05.999	Altri beni prodotti sanitari a.c.	10.000,00	0,05%
U 1.03.02.00.000 - Acquisto di servizi			
U 1.03.02.01.000 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione			
U 1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	1.043.280,00	5,04%
U 1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	40.000,00	0,19%
U 1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	175.157,00	0,85%
U 1.03.02.02.000 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta			
U 1.03.02.02.001	Rimborso per viaggi e trasbordi	55.000,00	0,27%
U 1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	35.000,00	0,17%
U 1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	50.000,00	0,24%

Codice piano dei conti	Voce piano dei conti	Previsione 2023 €	% su totale
U 1.03.02.04.000 – Acquisto di servizi per formazioni e addestramento del personale dell'ente			
U 1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazioni obbligatoria	9.000,00	0,04%
U 1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazioni e addestramento n.a.c.	73.000,00	0,35%
U 1.03.02.05.000 – Utenze e canoni			
U 1.03.02.05.001	Telefonia fissa	35.000,00	0,17%
U 1.03.02.05.002	Telefonia mobile	30.000,00	0,14%
U 1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e pubblicazioni on line	175.000,00	0,84%
U 1.03.02.05.004	Energia elettrica	800.000,00	3,86%
U 1.03.02.05.005	Acqua	30.000,00	0,14%
U 1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	1.500,00	0,01%
U 1.03.02.07.000 – Utilizzo di beni di terzi			
U 1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	4.210.000,00	20,32%
U 1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	13.000,00	0,06%
U 1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	32.250,00	0,16%
U 1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	645.375,00	3,12%
U 1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	23.000,00	0,11%
U 1.03.02.09.000 – Manutenzione ordinaria e riparazioni			
U 1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	5.000,00	0,02%
U 1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	200.000,00	0,97%
U 1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	5.000,00	0,02%
U 1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	50.000,00	0,24%
U 1.03.02.10.000 – Consulenze			
U 1.03.02.10.001	Incarichi libero professionisti di studi, ricerca e consulenza	140.000,00	0,68%
U 1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	10.000,00	0,05%
U 1.03.02.10.003	Incarichi società di studi, ricerca e consulenza	30.000,00	0,14%
U 1.03.02.11.000 – Prestazioni professionali specialistiche			
U 1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	13.000,00	0,06%
U 1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali specialistiche n.a.c.	19.000,00	0,09%
U 1.03.02.13.000 – Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente			
U 1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	200.000,00	0,97%
U 1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	221.000,00	1,07%
U 1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	20.000,00	0,10%
U 1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	8.000,00	0,04%
U 1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	5.000,00	0,02%
U 1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	10.000,00	0,05%

DL

DL

Codice piano dei conti	Voce piano dei conti	Previsione 2023 €	% su totale
U.1.03.02.16.000 - Servizi amministrativi			
U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi digara	15.000,00	0,07%
U.1.03.02.16.002	Spese postali	9.000,00	0,04%
U.1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	10.000,00	0,05%
U.1.03.02.17.000 - Servizi finanziari			
U.1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	10.000,00	0,05%
U.1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari a.c.	22.150,00	0,11%
U.1.03.02.18.000 - Servizi sanitari			
U.1.03.02.18.999	Altri acquisti di servizi sanitari a.c.	30.000,00	0,14%
U.1.03.02.19.000 - Servizi informatici e telecomunicazioni			
U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	6.539.554,00	31,57%
U.1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	3.400.000,00	16,41%
U.1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	55.000,00	0,27%
U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	21.934,00	0,11%
U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	1.299.035,00	6,27%
U.1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	290.500,00	1,40%
U.1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	317.200,00	1,53%
U.1.03.02.99.000 - Altri servizi			
U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	120.000,00	0,58%
U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e contributi dell'Ente	55.000,00	0,27%
U.1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	5.000,00	0,02%
U.1.03.02.99.012	Rassegna stampa	22.500,00	0,11%
TOTALE		20.716.435,00	100%

Le principali voci di spesa sono:

- **Utenze e canoni** La previsione complessiva di spesa per utenze e canoni (€ 1.071.500,00) è stata elaborata sulla base del fabbisogno standard dell'Autorità, con l'aggiunta di opportuni margini incrementali tendenti a far fronte alle ripercussioni economiche conseguenti alle tensioni geopolitiche causate dall'invasione russa in Ucraina. L'impennata dei prezzi su alcuni mercati, tra cui specialmente quello dell'energia, impone, infatti, l'adozione di criteri prudenziali di quantificazione della spesa corrente, con particolare riguardo alle utenze elettriche. Il conto in esame stanziava, nello specifico, € 35.000,00 per la telefonia fissa (U.1.03.02.05.001), € 30.000,00 per la telefonia mobile (U.1.03.02.05.002), € 800.000,00 per l'energia elettrica (U.1.03.02.05.004) ed € 30.000,00 per acqua (U.1.03.02.05.005), oltre ad una esigua dotazione di € 1.500,00 per altre utenze e canoni non specificati come, ad esempio, il canone RAI e Telepass (U.1.03.02.05.999). È altresì programmata la spesa di € 175.000,00 per l'accesso a banche dati e pubblicazioni on-line (U.1.03.02.05.003). Trattasi di abbonamenti vari a riviste, bollettini, servizi di informazione e documentazione, banche dati e agenzie di stampa, nonché ai servizi di Infocamere S.c.p.a. In questa voce rientra anche la previsione

di € 85.000,00 occorrente per l'acquisizione di banche dati funzionali all'elaborazione di documenti tecnici a cura dell'Ufficio osservatorio, studio e analisi banche dati.

- **Servizi informatici e di telecomunicazioni** Tra gli acquisti di servizi, primeggiano quelli informatici e di telecomunicazioni, sia per la consistenza degli stanziamenti (€ 11.923.223,00) che per l'importanza degli obiettivi cui ambiscono in attuazione della mission istituzionale. In generale, le spese riconducibili ai contratti informatici e di telecomunicazione sono finalizzate a garantire servizi all'utenza sempre più sicuri, efficienti e di qualità. Nell'attuale contesto socio-economico e politico, a partire dal 2023, acquisiranno una particolare rilevanza i servizi tendenti allo sviluppo di una piattaforma digitale a supporto dell'intero ciclo di vita dei contratti pubblici, con la BDNCP assunta a ruolo di unica fonte dati; trattasi del vasto e complesso progetto di interoperabilità dell'intera rete dei servizi erogati nel mercato dei contratti pubblici, che A.N.AC. realizzerà in vista del perseguimento degli ambiziosi obiettivi del PNRR. In questo ambito, le spese per i servizi informatici e di telecomunicazioni sono stimate in € 2.125.119,39, di cui € 2.075.119,39 per gestione e manutenzione applicazioni (U.1.03.02.19.001) ed € 50.000,00 per servizi per l'interoperabilità e la cooperazione (U.1.03.02.19.003). Tali spese, finanziate con risorse del d.l. 77/2021, sono già state oggetto di descrizione nel capitolo 3 al quale pertanto si rimanda. Gli ulteriori stanziamenti sul conto U.1.03.02.19.000 (€ 9.798.103,61) sono invece assegnati per l'acquisizione di servizi informatici e di telecomunicazione, che, pur non essendo specificamente e direttamente riferiti al progetto di interoperabilità, talvolta ne supportano e completano funzionalmente la realizzazione.

Altre spese correnti

Nell'ambito della voce "Fondi di riserva" sono stanziati somme pari a € 127.778.197,53, destinate ai seguenti fondi creati ai sensi dell'art. 16 del nuovo Regolamento di contabilità:

- **fondo di riserva ordinario** (€ 1.803.399,80) per far fronte a: eventuali minori entrate rispetto a quelle iscritte in bilancio; spese previste per le quali, in corso d'anno, le somme stanziati nelle pertinenti voci del piano dei conti non risultano sufficienti; spese non previste né prevedibili, la cui esigenza si è manifestata in corso dell'esercizio; istanze di riassegnazione di residui dichiarati perenti, se il creditore ne richiede il pagamento entro i termini di "prescrizione" giuridica del suo diritto; crediti di dubbia esigibilità. Tale fondo è quantificato nei limiti del 2,50% del totale delle spese correnti;

- **fondo di riserva straordinario** in cui confluiscono le seguenti quote vincolate dell'avanzo di amministrazione: fondo compensazione entrate contributive (€ 1.770.442,03), accantonamento per equilibrio di bilancio anni 2024-2025 (€ 21.329.599,88), accantonamento per acquisto immobile da adibire a sede dell'Autorità (€ 60.000.000,00), fondo contenzioso giurisdizionale (€ 13.500.000,00), accantonamento integrazione IFR (€ 16.000.000,00), accantonamento IFR al 31/12/2022 (€ 7.971.689,04) e accantonamento pagamenti TFR/TFS trasferito da INPS (€ 5.403.066,78).

In apposite voci del piano dei conti, sono altresì imputate le somme occorrenti al pagamento dei premi di assicurazione su beni mobili e immobili e per responsabilità civile verso terzi.

Codice piano dei conti	Voce piano dei conti	Previsione 2023 €	% su totale
U 1.10.00.00.000 - Altre spese correnti			
U 1.10.01.01.001	Fondi di riserva	127.778.197,53	99,82%
U 1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	5.000,00	0,004%
U 1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	15.000,00	0,01%
U 1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	65.000,00	0,05%
U 1.10.05.02.001	Spese per risarcimento danni	150.000,00	0,12%
TOTALE		128.013.197,53	100%

Spese in conto capitale

Tra le spese in conto capitale sono previste le risorse per l'acquisto dell'apparato tecnologico dell'Autorità (hardware, server e apparati di rete, computer, comprensivi delle periferiche di base, stampanti, ecc.), quantificate sulla base dei fabbisogni espressi per ottimizzare l'operatività degli uffici e delle esigenze di adeguamento delle infrastrutture hardware e software dell'Autorità, anche rispetto alle nuove esigenze imposte dalla vigente normativa.

A fronte degli sviluppi urgenti richiesti per attendere alle recenti modifiche al Codice dei contratti pubblici introdotte dal più volte citato d.l. 77/2021, si rende necessario prevedere spese di investimento funzionali alla realizzazione delle tre piattaforme correlate alle riforme digitali abilitanti indicate dal PNRR.

Codice piano dei conti	Voce piano dei conti	Previsione 2023 €	% su totale
U 2.02.01.00.000 - Beni materiali			
U 2.02.01.03.000 - Mobili e arredi			
U 2.02.01.03.001	Mobili e arredi per uffici	20.000,00	0,20%
U 2.02.01.04.000 - Impianti e macchinari			
U 2.02.01.04.002	Impianti	406.100,00	4,04%
U 2.02.01.07.000 - Hardware			
U 2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	110.000,00	1,09%
U 2.02.01.07.003	Periferiche	57.700,00	0,57%
U 2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	50.000,00	0,50%
U 2.02.01.07.999	Hardware n.c.	710.000,00	7,06%

Codice piano dei conti	Voce piano dei conti	Previsione 2023 €	% su totale
U 2.02.01.99.000 - Altri beni materiali			
U 2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	10.000,00	0,10%
U 2.02.03.00.000 - Beni immateriali			
U 2.02.03.02.000 - Software			
U 2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	6.437.491,00	63,98%
U 2.02.03.02.002	Acquisto software	1.489.596,00	14,80%
U 2.02.03.04.000 - Opere dell'ingegno e diritti d'autore			
U 2.02.03.04.001	Opere dell'ingegno e diritti d'autore	771.516,00	7,67%
TOTALE		10.062.403,00	100%

Spese per missioni e programmi

Il piano finanziario, nella sua duplice veste di piano decisionale e piano gestionale, è articolato nelle missioni e nei programmi approvati dal Consiglio nell'adunanza del 28 luglio 2021, come di seguito indicato:

- Missione "Regolazione dei mercati":
 - Programma "Contratti pubblici"
 - Programma "Prevenzione della corruzione e tutela della trasparenza"
- Missione "Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche":
 - Programma "Indirizzo politico"
 - Programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza"
- Missione Fondi da ripartire:
 - Programma "Fondi da assegnare"
 - Programma "Fondi di riserva e speciali"
- Missione "Servizi per conto terzi e partite di giro":
 - Programma "Servizi per conto terzi e partite di giro"

La missione "Regolazione dei mercati" è stata individuata nell'ambito delle missioni del bilancio dello Stato come quella più attinente alla funzione istituzionale svolta dall'A.N.AC. ed è suddivisa in due programmi, ciascuno dei quali riferito a una macroarea di intervento (le attività di anticorruzione e quelle di trasparenza sono riunite in un unico programma in ragione delle varie comunanze che ne impediscono un'attribuzione esclusiva a una delle due materie). A ogni programma sono attribuite le risorse finanziarie necessarie allo svolgimento delle attività a esso direttamente e unicamente riferite. Per contro, gli stanziamenti da destinare ad attività afferenti non esclusivamente ai "Contratti pubblici" ovvero alla "Prevenzione della corruzione e tutela della trasparenza" vengono imputate alla missione "Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche", che aggrega le spese cc.dd. trasversali, ovvero quelle necessarie al funzionamento generale dell'Autorità e/o che non presentano caratteristiche tali da consentire una loro puntuale assegnazione a specifiche aree di intervento. Nell'ambito di questa missione, le risorse finanziarie vengono poi distinte nei due programmi:

- “Indirizzo politico”, cui sono assegnate le risorse per gli organi di indirizzo dell’Autorità, ossia il Presidente e il Consiglio;
- “Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza”, cui sono ascritte le risorse per il generale funzionamento della sede e degli uffici dell’Autorità, nonché, in forma residuale, quelle destinate a ogni altra attività non direttamente e specificamente riferibile ad altro programma. Infine, le missioni “Fondi da ripartire” e “Servizi per conto terzi” comprendono, rispettivamente, gli stanziamenti destinati ai fondi previsti in bilancio e alle partite di giro.

La tabella che segue riporta la previsione di spesa articolata per missioni e programmi.

Missioni	Programmi	Descrizioni	Previsione 2022 €
12		REGOLAZIONE DEI MERCATI	
12	1	Contratti pubblici	25.492.475,00
12	2	Prevenzione alla corruzione e tutela della trasparenza	11.540.118,00
Totale Missione 12			37.032.597,00
32		SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELL'AMMINISTRAZIONE	
32	2	Indirizzo politico	4.743.623,00
32	3	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	40.422.175,00
Totale Missione 32			45.165.798,00
33		FONDI DA RIPARTIRE	
33	1	Fondi da assegnare	-
33	2	Fondi di riserva e speciali	127.778.197,53
Totale Missione 33			127.778.197,53
99		SERVIZI PER CONTO TERZIE PARTI E DI GIRO	
99	1	Servizi per conto terzi e partite di giro	21.047.410,00
Totale Missione 99			21.047.410,00
TOTALE			231.024.002,53

Bilancio di previsione pluriennale 2023 – 2025 (Budget 2023-2025)

Il bilancio pluriennale illustra il quadro complessivo delle risorse finanziarie necessarie allo svolgimento delle attività programmate per il triennio 2023-2025.

Le tabelle che seguono mettono a confronto gli stanziamenti previsti sulle voci di entrata e di uscita per l’anno 2023, con quelli degli anni 2024 e 2025.



Entrate	Previsione 2023 €	Previsione 2024 €	Previsione 2025 €
E 1 01 00 00 000 - Tributi	61 340 000,00	61 340 000,00	61 340 000,00
E 2 01 00 00 000 - Trasferimenti correnti	8 946 961,00	9 007 293,00	6 628 187,00
U 3 02 00 00 000 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	22 000,00	22 000,00	22 000,00
E 3 03 00 00 000 - Interessi attivi	11 300,00	11 300,00	11 300,00
E 3 05 00 00 000 - Rim borse e altre entrate correnti	1 549 887,00	232 225,00	236 915,00
E 4 02 00 00 000 - Contributi agli investimenti	3 320 265,56	4 950 267,17	5 956 404,24
Totale entrate	75 190 413,56	75 563 085,17	74 194 806,24

Uscite	Previsione 2023 €	Previsione 2024 €	Previsione 2025 €
U 1 01 00 00 000 - Reddito da lavoro dipendente	46 550 628,00	49 314 440,00	49 155 381,00
U 1 02 00 00 000 - In poste e tasse a carico del fisco	3 122 744,00	3 305 969,00	3 311 241,00
U 1 03 00 00 000 - Acquisto di beni e servizi	20 716 435,00	19 898 743,00	20 195 158,00
U 1 04 00 00 000 - Trasferimenti correnti	1 321 185,00	-	-
U 1 09 00 00 000 - Rim borse e poste connesse delle entrate	190 000,00	190 000,00	190 000,00
U 1 10 00 00 000 - Altre spese correnti*	128 013 197,53	2 058 603,80	2 062 169,50
U 2 02 00 00 000 - Investimenti fissi e acquisto di terreni	10 062 403,00	9 824 923,00	11 580 863,00
Totale uscite	209 976 592,53	84 592 678,80	86 494 812,50

* Il "Fondo di riserva straordinario" è conteggiato solo nel 2023.

Il bilancio di previsione per l'esercizio 2022 chiude con un disavanzo di € 517.655,67 che trova copertura nell'avanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre 2021.

+ Accantonamenti presunti al 31/12/2022 (al netto delle partite di giro)	69.721.909,32
- In pegni presunti al 31/12/2022 (al netto delle partite di giro)	-70.239.564,99
= Avanzo di gestione presunto al 31/12/2022	-517.655,67
Avanzo di amministrazione al 1 gennaio 2022	135.303.834,64
+ Avanzo di gestione presunto al 31/12/2022	-517.655,67
= Avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2022	134.786.178,97
- Fondo con pensazione entrate contributive	-24.728.646,57
- Accantonamento per equilibrio di bilancio anni 2023-2024	-12.511.238,00
- Accantonamento per acquisto immobiliare da adibire a sede dell'Autorità	-44.942.096,41
- Fondo contenzioso giurisdizionale	-5.000.000,00
- Fondo progetti speciali	-5.059.889,50
- Accantonamento integrazione IFR	-16.000.000,00
- Accantonamento IFR al 31/12/2022	-7.971.689,04
- Accantonamento pagamenti TFR/TFS trasferito da NPS	-5.403.066,78
= Avanzo di amministrazione non vincolato presunto al 31/12/2022	13.169.552,67

dy

Sulla base della situazione amministrativa presunta al 31/12/2022, nonché delle entrate e delle spese previste negli esercizi 2023-2025, è stata dunque sviluppata la rappresentazione dell'avanzo/disavanzo presunto di gestione e di amministrazione del triennio.

ENTRATE	Previsione 2023 €	Previsione 2024 €	Previsione 2025 €
Utilizzo avanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre dell'anno n-1	8.811.381,24	9.029.593,63	12.300.006,26
Entrate correnti	71.870.148,00	70.612.818,00	68.238.402,00
Entrate in conto capitale	3.320.265,56	4.950.267,17	5.956.404,24
TOTALE ENTRATE	84.001.794,80	84.592.678,80	86.494.812,50

SPESE	Previsione 2023 €	Previsione 2024 €	Previsione 2025 €
Spese correnti (al netto del "fondo di riserva straordinario")	73.939.391,80	74.767.755,80	74.913.949,50
Spese in conto capitale	10.062.403,00	9.824.923,00	11.580.863,00
TOTALE SPESE	84.001.794,80	84.592.678,80	86.494.812,50

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	Previsione 2023 €	Previsione 2024 €	Previsione 2025 €
Avanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre dell'anno n-1	134.786.178,97	125.974.797,73	116.945.204,10
Utilizzo avanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre dell'anno n-1	-8.811.381,24	-9.029.593,63	-12.300.006,26
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE presunto al 1 gennaio dell'anno n	125.974.797,73	116.945.204,10	104.645.197,85

CONCLUSIONI

Il Collegio, sulla base della documentazione prodotta, prende atto ed esprime parere favorevole sul Bilancio 2023.

Pres. Raffaele Dainelli



Prof.ssa Giovanna Colombini

Dott.ssa Deborah Guerrucci

